

Nachhaltigkeit

Was ist das überhaupt und wo kommt das her?

7. Dezember 2021 | Webinarreihe Strukturwandel Nachhaltigkeit | Wirtschaftsförderungen Bonn & Rhein-Sieg-Kreis

Oliver Peters, M.Sc.
Deutsches Institut für Urbanistik

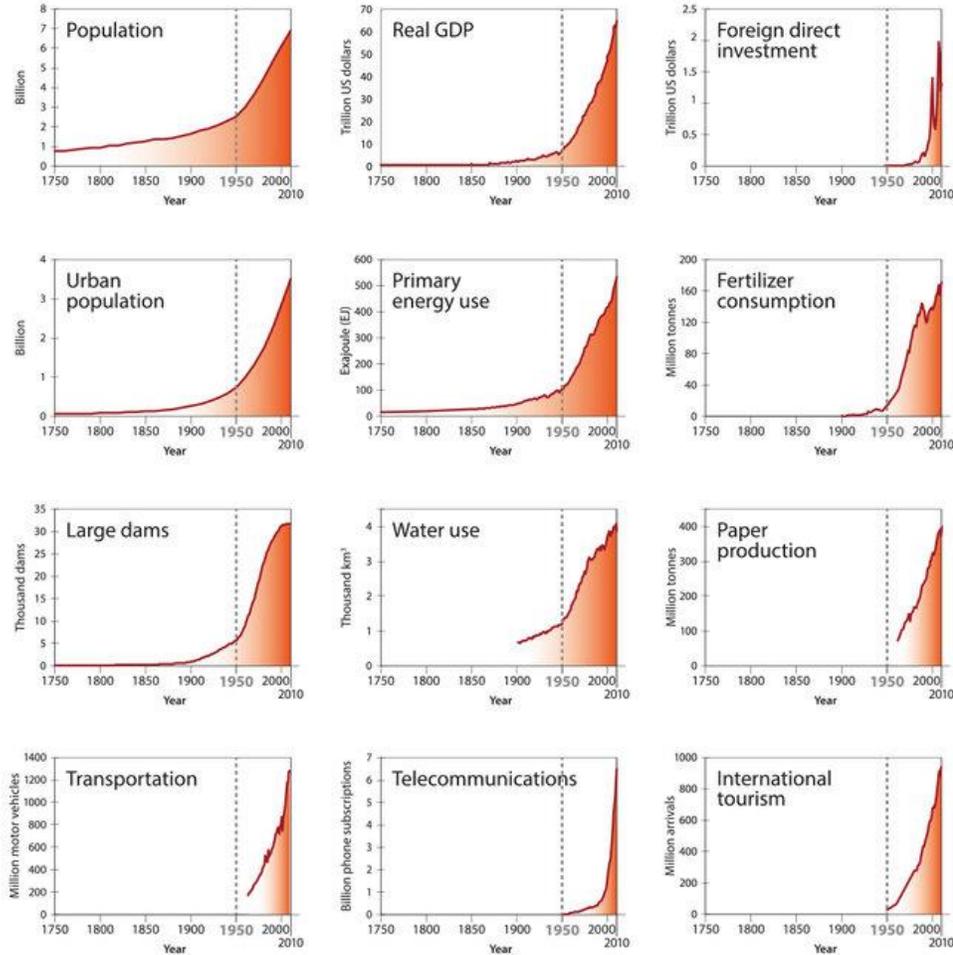


Agenda

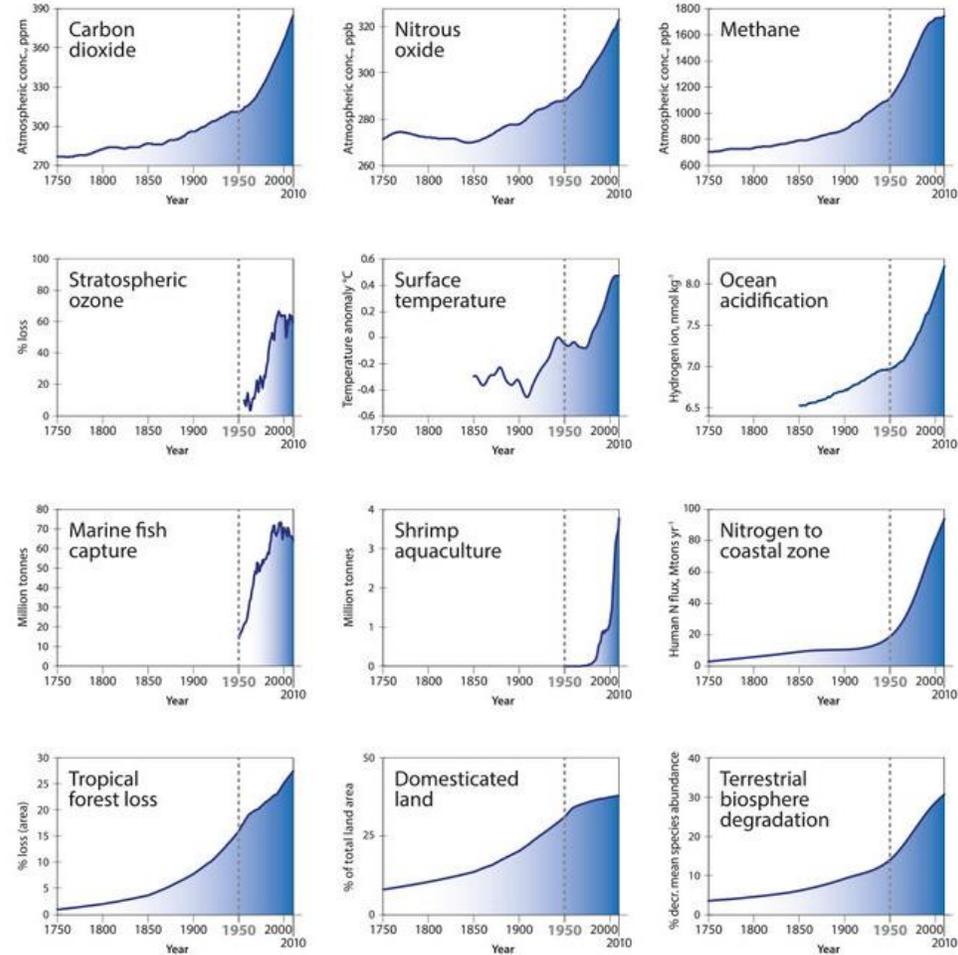
1. Zugänge und aktuelle Rahmenbedingungen der Nachhaltigkeit
2. Nachhaltigkeitskonzepte und Messbarkeit von Nachhaltigkeit
 - Sustainable Development Goals (SDGs)
 - Doughnut-Ökonomie
3. Betriebliches Nachhaltigkeitsmanagement – Chancen und Risiken
4. Nachhaltigkeitsmanagementkonzepte– Wege zur Transformation in Unternehmen
 - UN Global Compact
 - Gemeinwohlökonomie
 - Deutscher Nachhaltigkeitskodex
 - ISO / EMAS

Das Anthropozän

Socio-economic trends



Earth system trends



FEATURE

A safe operating space for humanity

Identifying and quantifying planetary boundaries that must not be transgressed could help prevent human activities from causing unacceptable environmental change, argue **Johan Rockström** and colleagues.

Although Earth has undergone many periods of significant environmental change, the planet's environment has been unusually stable for the past 10,000 years¹⁻³. This period of stability — known to geologists as the Holocene — has seen human civilizations arise, develop and thrive. Such stability may now be under threat. Since the Industrial Revolution, a new era has arisen, the Anthropocene⁴, in which human actions have become the main driver of global environmental change⁵. This could see human activities push the Earth system outside the stable environmental state of the Holocene, with consequences that are detrimental or even catastrophic for large parts of the world.

During the Holocene, environmental change occurred naturally and Earth's regulatory capacity maintained the conditions that enabled human development. Regular temperatures, freshwater availability and biogeochemical flows all stayed within a relatively narrow range. Now, largely because of a rapidly growing reliance on fossil fuels and



SUMMARY

- New approach proposed for defining preconditions for human development
- Crossing certain biophysical thresholds could have disastrous consequences for humanity
- Three of nine interlinked planetary boundaries have already been overstepped

industrialized forms of agriculture, human activities have reached a level that could damage the systems that keep Earth in the desirable Holocene state. The result could be irreversible and, in some cases, abrupt environmental change, leading to a state less conducive to human development⁶. Without pressure from humans, the Holocene is expected to continue for at least several thousands of years⁷.

Planetary boundaries

To meet the challenge of maintaining the Holocene state, we propose a framework based on 'planetary boundaries'. These

boundaries define the safe operating space for humanity with respect to the Earth system and are associated with the planet's biophysical subsystems or processes. Although Earth's complex systems sometimes respond smoothly to changing pressures, it seems that this will prove to be the exception rather than the rule. Many subsystems of Earth react in a nonlinear, often abrupt, way, and are particularly sensitive around threshold levels of certain key variables. If these thresholds are crossed, then important subsystems, such as a monsoon system, could shift into a new state, often with deleterious or potentially even disastrous consequences for humans^{8,9}.

Most of these thresholds can be defined by a critical value for one or more control variables, such as carbon dioxide concentration. Not all processes or subsystems on Earth have well-defined thresholds, although human actions that undermine the resilience of such processes or subsystems — for example, land and water degradation — can increase the risk that thresholds will also be crossed in other processes, such as the climate system.

We have tried to identify the Earth-system processes and associated thresholds which, if crossed, could generate unacceptable environmental change. We have found nine such processes for which we believe it is necessary to define planetary boundaries: climate change; rate of biodiversity loss (terrestrial and marine); interference with the nitrogen and phosphorus cycles; stratospheric ozone depletion; ocean acidification; global freshwater use; change in land use; chemical pollution; and atmospheric aerosol loading (see Fig. 1 and Table).

In general, planetary boundaries are values for control variables that are either at a 'safe' distance from thresholds — for processes with evidence of threshold behaviour — or at dangerous levels — for processes without

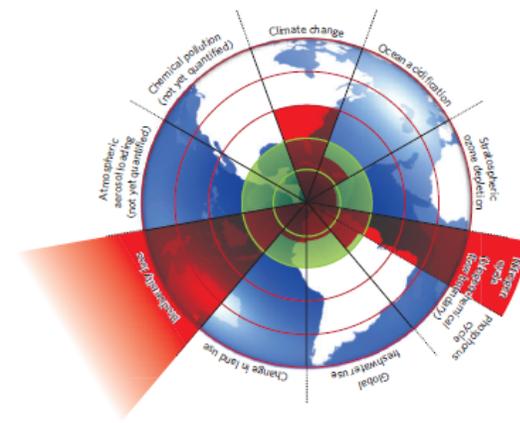
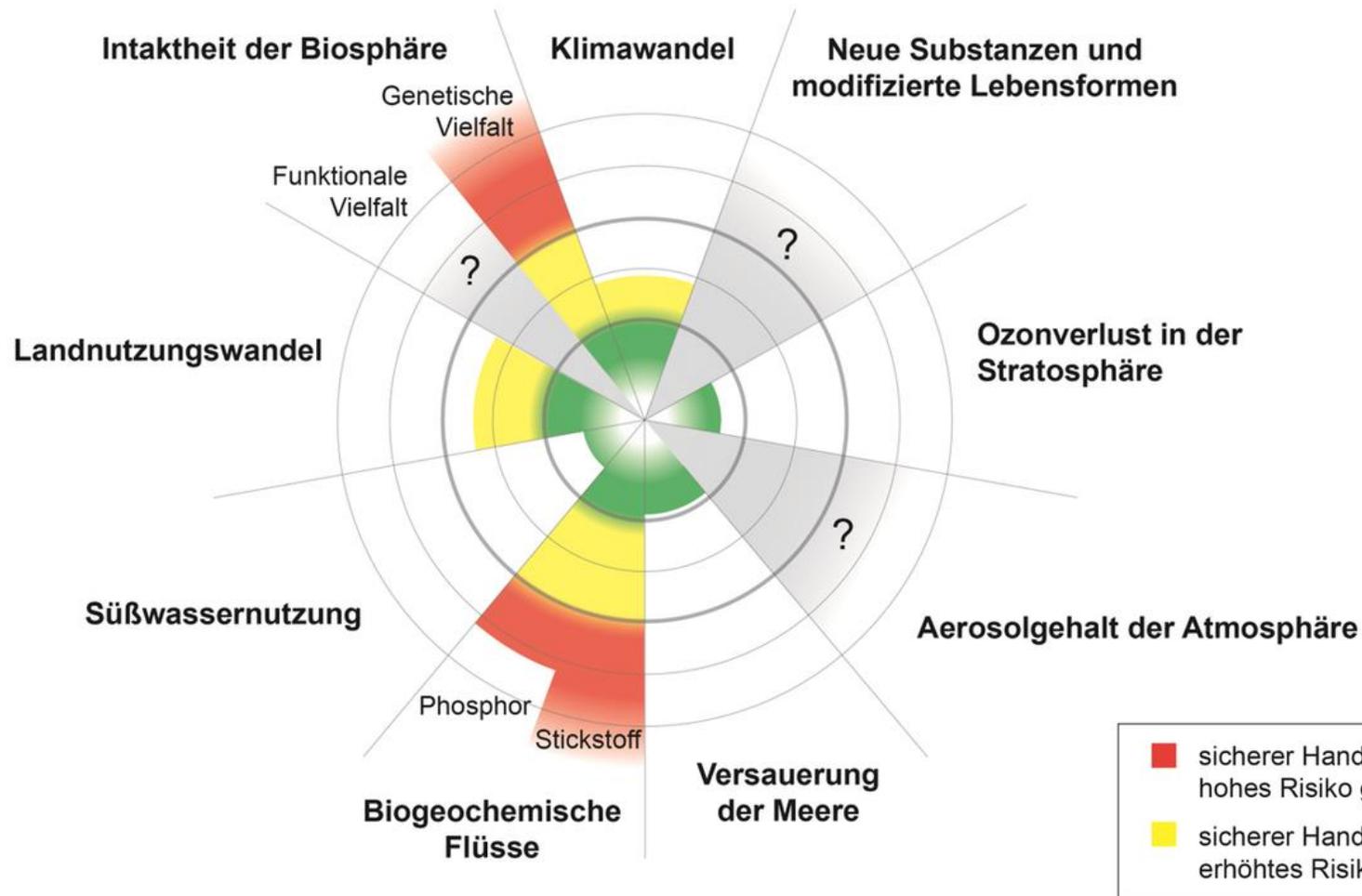


Figure 1 | Beyond the boundary. The inner green shading represents the proposed safe operating space for nine planetary systems. The red wedges represent an estimate of the current position for each variable. The boundaries in three systems (rate of biodiversity loss, climate change and human interference with the nitrogen cycle), have already been exceeded.

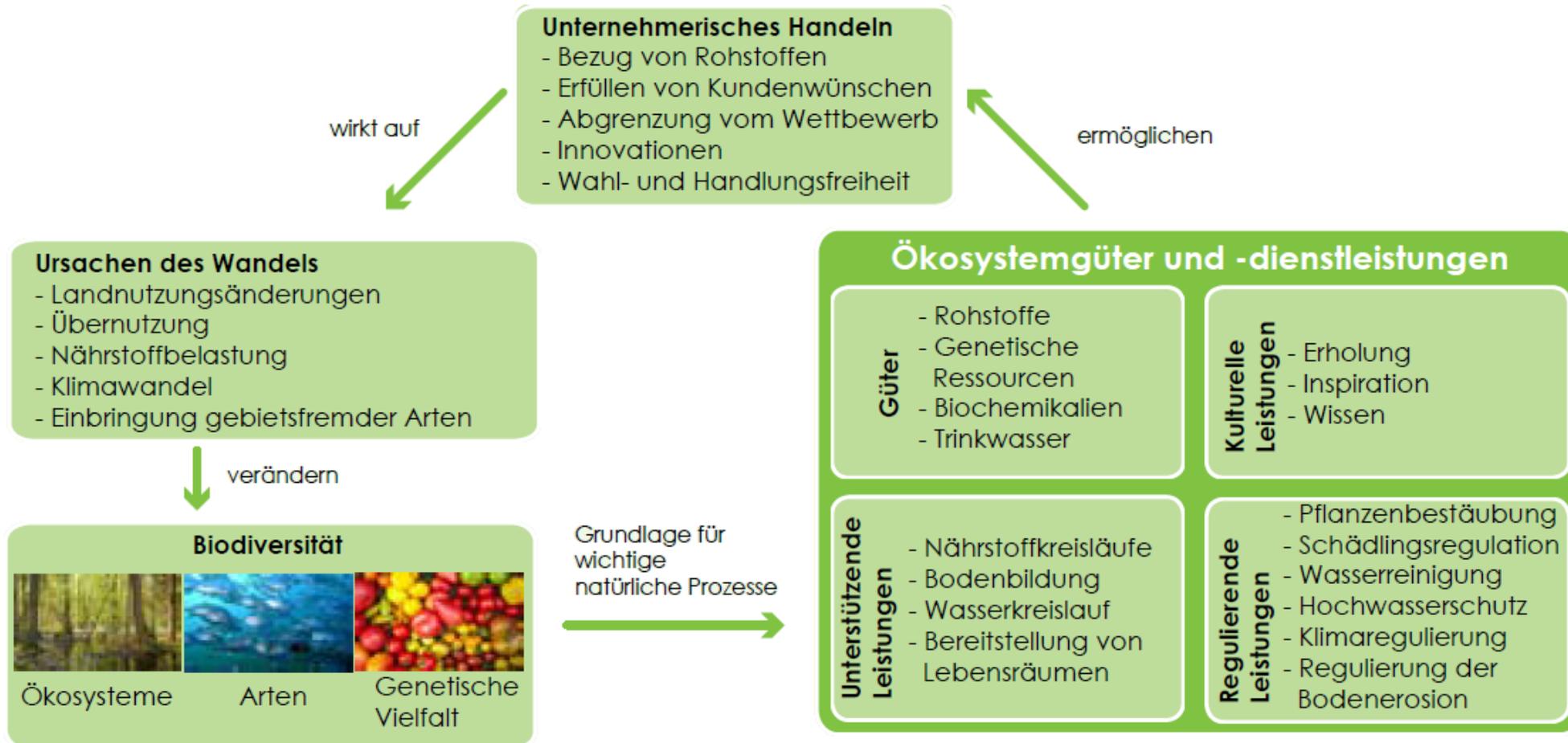
Planetary
Boundaries:
Exploring the safe
operating space for
humanity in the
Anthropocene
(*Nature*, 461 : 472 –
475, Sept 24 - 2009)

Planetare Grenzen



„Durch diese Veröffentlichungen erhielt die Debatte über die ökologische Tragfähigkeit der Erde in den vergangenen Jahren in der Fachwelt große Aufmerksamkeit. Die Definition ökologischer Belastbarkeitsgrenzen basiert dabei einerseits auf naturwissenschaftlichen Erkenntnissen, andererseits auf der Anwendung des Vorsorgeprinzips.“
BMU

Konzept der Ökosystemleistungen im unternehmerischen Kontext



Hintergründe des Begriffs Nachhaltigkeit



1713 erörtert Oberberghauptmann H.C. von Carlowitz in der „Sylvicultura oeconomica“ :

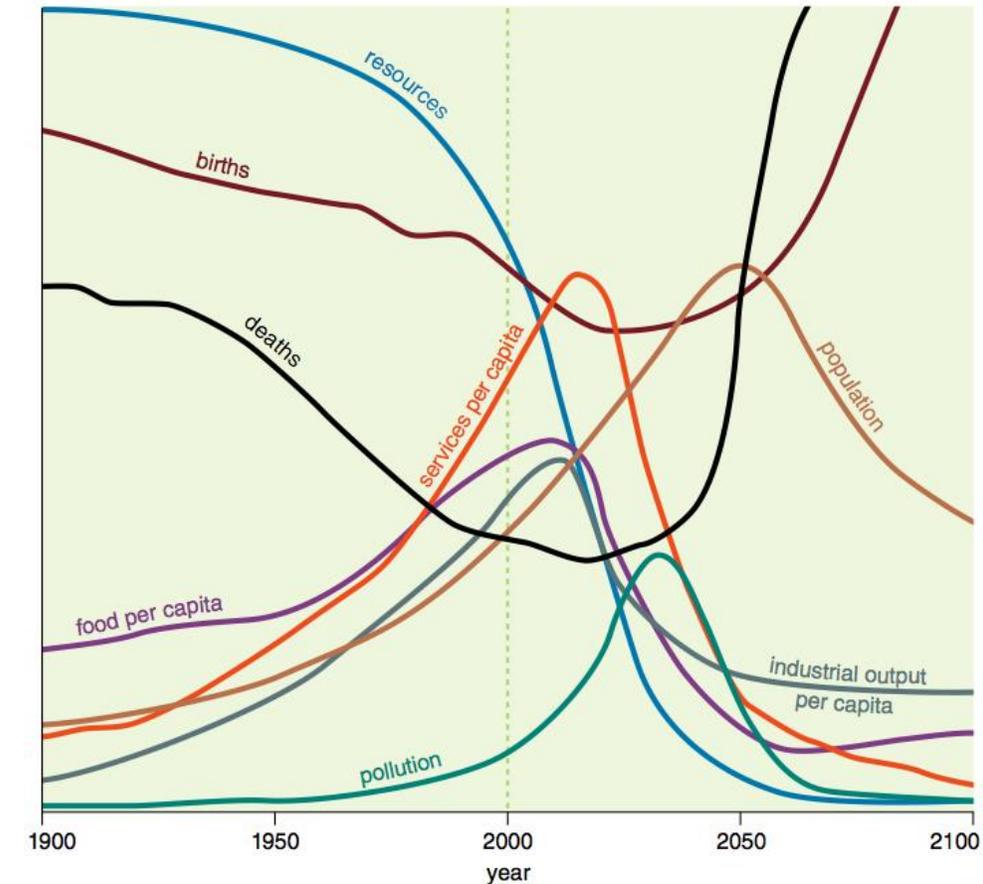
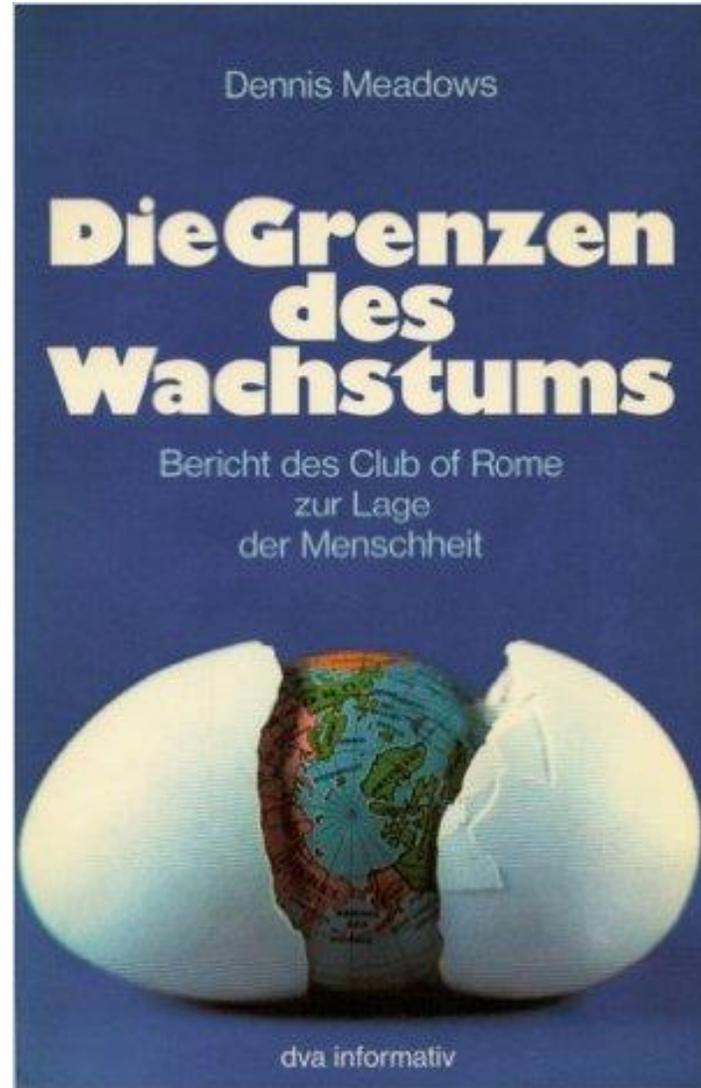
„wie eine sothane Conservation und Anbau des Holtzes anzustellen [sei], daß es eine continuirliche beständige und nachhaltige Nutzung gebe“

„Dass nachhaltige Forstwirtschaft auf dem Grundsatz beruhen müsse, wonach in einem bestimmten Zeitraum nur jene Menge Holz geschlagen werden dürfe, wie durch Neubepflanzung von Bäumen nachwachsen könnte.“

Grenzen des Wachstums

1972: Meadows et al. -
Limits to Growth

Hier wurde die
Ressourcenfrage in den
Mittelpunkt gestellt und in
verschiedenen Szenarien
die Grenzen des
Wachstums aufgezeigt.



Brundtland-Kommission

1983: Gründung der
Sonderkommission der
Vereinten Nationen „World
Commission on Environment
and Development“

1987: Abschlussbericht
„Our Common Future“

= Brundtland-Report



Gro Harlem Brundtland
(Ministerpräsidentin von Norwegen und
Vorsitzende der Weltkommission
Umwelt und Entwicklung)

„Sustainable Development“ wird laut
Brundtland-Report wie folgt definiert:

**„Sustainable development is
development that meets the needs of
the present without compromising the
ability of future generations to meet
their own needs.“**

„Nachhaltige Entwicklung ist Entwicklung,
welche die Bedürfnisse der Gegenwart
befriedigt, ohne zu riskieren, dass künftige
Generationen ihre eigenen Bedürfnisse
nicht mehr befriedigen können.“

Evolutionstufen und wichtige Ereignisse der Theorie der Nachhaltigen Entwicklung



Agenda 2030: Verbindung von zwei ehemals voneinander getrennten globalen Prozessen



Agenda 2030 für eine nachhaltige Entwicklung

=

Gestaltung
von Nachhaltigkeit

RIO-PROZESS
1992

Nachhaltigkeitsagenda

Gestaltung der
Millenniumsentwicklungsziele
(MDGs)

MILLENNIUMS-
ERKLÄRUNG 2000

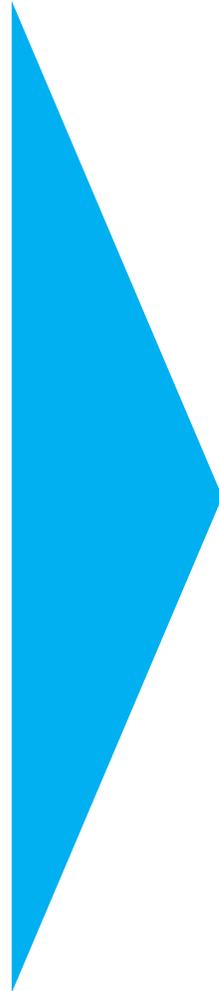
Entwicklungsagenda

+

Von den MDGs zu den SDGs

1 Bekämpfung der Armut
 2 Primärschulbildung
 3 Senkung der Kindersterblichkeit
 4 Verbesserung der Gesundheit der Mütter
 5 Bekämpfung von HIV/AIDS
 6 Ökologische Nachhaltigkeit
 7 Globale Partnerschaft für Entwicklung

“We underscore that the Millennium Development Goals are a useful tool in focusing achievement of specific development gains [...] We recognize that the development of goals could also be useful for pursuing focused and coherent action on sustainable development.”
 The Future We Want (2012),
 Framework for Action and Follow-Up,
 Nr. 245 ff.



1 KEINE ARMUT	2 KEIN HUNGER	3 GESUNDHEIT UND WOHLERGEHEN	4 HOCHWERTIGE BILDUNG	5 GESCHLECHTERGLEICHSTELLUNG	6 SAUBERES WASSER UND SANITÄREINRICHTUNGEN
7 BEZAHLBARE UND SAUBERE ENERGIE	8 MENSCHENWÜRDIGE ARBEIT UND WIRTSCHAFTSWACHSTUM	9 INDUSTRIE, INNOVATION UND INFRASTRUKTUR	10 WENIGER UNGLEICHHEITEN	11 NACHHALTIGE STÄDTE UND GEMEINDEN	12 NACHHALTIGER KONSUM UND PRODUKTION
13 MASSNAHMEN ZUM KLIMASCHUTZ	14 LEBEN UNTER WASSER	15 LEBEN AN LAND	16 FRIEDEN, GERECHTIGKEIT UND STARKE INSTITUTIONEN	17 PARTNERSCHAFTEN ZUR ERREICHUNG DER ZIELE	ZIELE FÜR NACHHALTIGE ENTWICKLUNG

Agenda 2030 und SDGs

Transformation unserer Welt: die Agenda 2030 für nachhaltige Entwicklung

Globale Nachhaltigkeitsagenda
Post-2015-Entwicklungsagenda
Globale Ziele der UN
Weltzukunftsvertrag

Kernstück der Agenda:

- 17 Ziele | **Goals**
- 169 Unterziele | **Targets**
- 232 Indikatoren | **Indicators**

Agenda 2030 fordert ausdrücklich, die Schwächsten und Verwundbarsten in den Mittelpunkt zu stellen und niemanden zurückzulassen ("leave no one behind")

Vereinte Nationen A/RES/70/1*

 **Generalversammlung** Verteilung: Allgemein
21. Oktober 2015

Siebzigste Tagung
Tagesordnungspunkte 15 und 16

Resolution der Generalversammlung, verabschiedet am 25. September 2015
[ohne Überweisung an einen Hauptausschuss (A/70/L.1)]

70/1. Transformation unserer Welt: die Agenda 2030 für nachhaltige Entwicklung

Die Generalversammlung
verabschiedet das folgende Ergebnisdokument des Gipfeltreffens der Vereinten Nationen zur Verabschiedung der Post-2015-Entwicklungsagenda:

Transformation unserer Welt: die Agenda 2030 für nachhaltige Entwicklung

Präambel

Diese Agenda ist ein Aktionsplan für die Menschen, den Planeten und den Wohlstand. Sie will außerdem den universellen Frieden in größerer Freiheit festigen. Wir sind uns dessen bewusst, dass die Beseitigung der Armut in allen ihren Formen und Dimensionen, einschließlich der extremen Armut, die größte globale Herausforderung und eine unabdingbare Voraussetzung für eine nachhaltige Entwicklung ist.

Alle Länder und alle Interessenträger werden diesen Plan in kooperativer Partnerschaft umsetzen. Wir sind entschlossen, die Menschheit von der Tyrannei der Armut und der Not zu befreien und unseren Planeten zu heilen und zu schützen. Wir sind entschlossen, die kühnen und transformativen Schritte zu unternehmen, die dringend notwendig sind, um die Welt auf den Pfad der Nachhaltigkeit und der Widerstandsfähigkeit zu bringen. Wir versprechen, auf dieser gemeinsamen Reise, die wir heute antreten, niemanden zurückzulassen.

Die heute von uns verkündeten 17 Ziele für nachhaltige Entwicklung und 169 Zielvorgaben zeigen, wie umfassend und ambitioniert diese neue universelle Agenda ist. Sie sollen auf den Millenniums-Entwicklungszielen aufbauen und vollenden, was diese nicht erreicht haben. Sie sind darauf gerichtet, die Menschenrechte für alle zu verwirklichen und Geschlechtergleichstellung und die Selbstbestimmung aller Frauen und Mädchen zu erreichen. Sie sind integriert und unteilbar und tragen in ausgewogener Weise den drei Dimensionen der nachhaltigen Entwicklung Rechnung: der wirtschaftlichen, der sozialen und der ökologischen Dimension.

* Aus technischen Gründen neu herausgegeben am 12. Oktober 2018 (gilt nur für Deutsch).

15-16301 (G)  

Agenda 2030 und SDGs

Im Jahr 2016 traten die „**17 globalen Ziele der Agenda 2030 für eine nachhaltige Entwicklung**“ (SDGs) in Kraft. Folgende fünf Kernbotschaften (**5 Ps**) als handlungsleitende Prinzipien wurden vorangestellt:

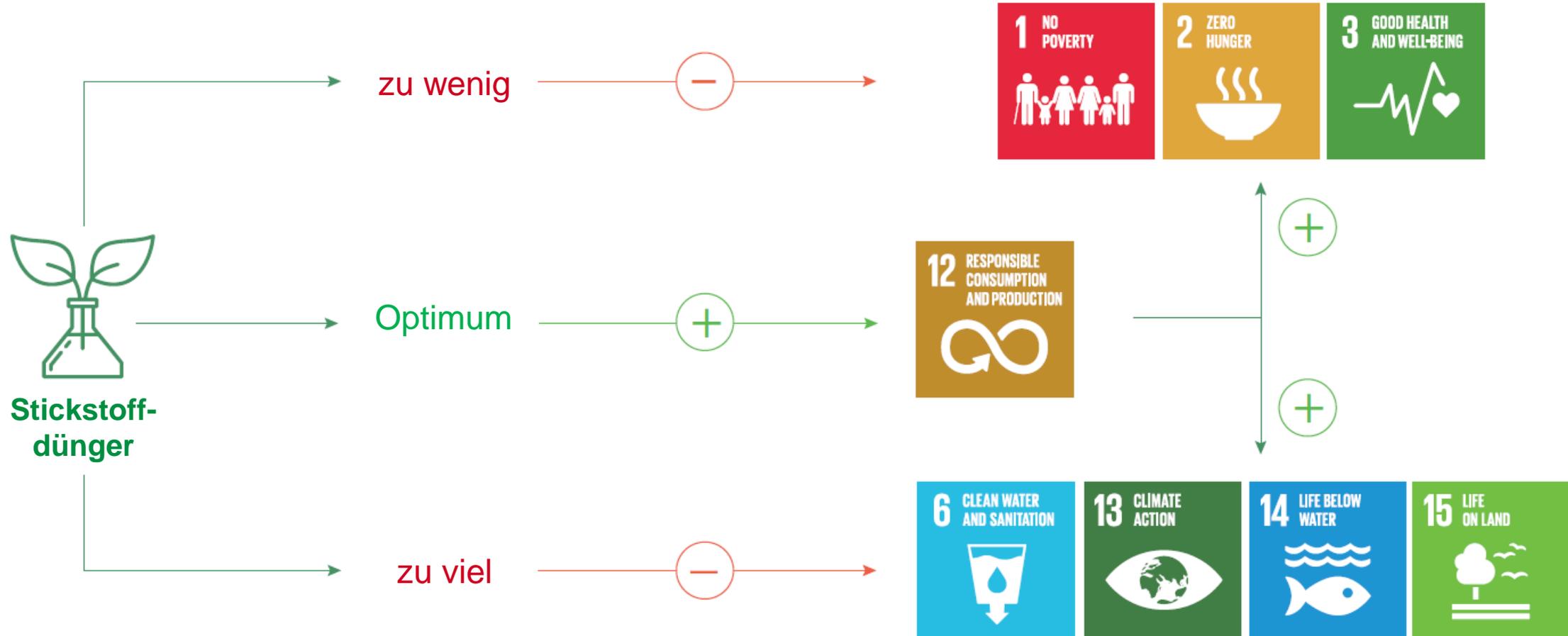
- People** → Die Würde des Menschen steht im Mittelpunkt. Eine Welt ohne Armut und Hunger ist möglich.
- Planet** → Den Planeten schützen: Klimawandel begrenzen, die natürlichen Lebensgrundlagen bewahren.
- Prosperity** → Wohlstand für alle fördern, Globalisierung gerecht gestalten.
- Peace** → Frieden fördern.
- Partnership** → Globale Partnerschaften aufbauen, global gemeinsam voranschreiten.

Nachhaltigkeit und Wirtschaftswachstum

	schwache Nachhaltigkeit	ausgewogene Nachhaltigkeit	starke Nachhaltigkeit
Ethische Ausrichtung	rein anthropozentrisch, Instrumenteller Wert der Natur	„anthropozentrisch und ökozentrisch“	Ökozentrisch, intrinsischer Wert der Natur
Vereinbarkeit von Wachstum und Umweltqualität	zielharmonisch	Nachhaltiges Wachstum durch Umweltpolitik möglich	Konflikt zwischen Wachstum und Umwelt
Substituierbarkeit von Kn (Naturkapital)	Kn voll substituierbar	Kn teilweise substituierbar	Kn nicht substituierbar
Wachstum	quantitatives Wachstum	qualitatives Wachstum	Nullwachstum
Strategie	Effizienz durch Technik, Wachstum und Markt	Ökologische Konsummuster & Effizienz und Konsistenz durch Technik, Politik und Markt	Wachstumsstop, Suffizienz (Verzicht) & starke Umstellung der Konsummuster
Vertreter	neoklassische Ökonomen; Wachstumsoptimisten	u. a. Sozialwissenschaftler; Wachstumsoptimierer	Ökologen, ökologische Ökonomen; Wachstumspessimisten

Wo würden Sie die SDGs einordnen?

Interaktionen zwischen den SDGs: Beispiel für Zielkonflikte



Kernbotschaften des ersten Globalen Nachhaltigkeitsberichts

GSDR: Seit der Verabschiedung der SDGs wurden weltweit viele Maßnahmen umgesetzt, und es lassen sich einzelne positive Trends feststellen.

- Wenn sich aktuelle Trends fortsetzen, werden die meisten Nachhaltigkeitsziele im Jahr 2030 nicht erreicht.
- Für acht Zielvorgaben, darunter alle relevanten globalen Umweltprobleme, gibt die weltweite Entwicklung Anlass zu besonderer Besorgnis.
- Gegenwärtig ist es für kein Land möglich, menschliche Grundbedürfnisse mit einem global nachhaltigen Maß an Ressourcenverbrauch zu erfüllen.

GOAL	WITHIN 5%	5-10%	>10%	NEGATIVE LONG-TERM TREND
Goal 1		1.1. Eradicating extreme poverty	1.3. Social protection for all	
Goal 2		2.1. Ending hunger (undernourishment)	2.2. Ending malnutrition (stunting) 2.5. Maintaining genetic diversity 2.a. Investment in agriculture*	2.2. Ending malnutrition (overweight)
Goal 3	3.2. Under-5 mortality 3.2. Neonatal mortality		3.1. Maternal mortality 3.4. Premature deaths from non-communicable diseases	
Goal 4	4.1 Enrolment in primary education	4.6 Literacy among youth and adults	4.2. Early childhood development 4.1 Enrolment in secondary education 4.3 Enrolment in tertiary education	
Goal 5			5.5. Women political participation	
Goal 6		6.2. Access to safe sanitation (open defecation practices)	6.1. Access to safely managed drinking water 6.2. Access to safely managed sanitation services	
Goal 7		7.1. Access to electricity	7.2. Share of renewable energy* 7.3. Energy intensity	
Goal 8			8.7. Use of child labour	
Goal 9		9.5. Enhancing scientific research (R&D expenditure)	9.5. Enhancing scientific research (number of researchers)	
Goal 10			10.c. Remittance costs	Inequality in income*
Goal 11			11.1. Urban population living in slums*	
Goal 12				12.2. Absolute material footprint, and DMC*
Goal 13				Global GHG emissions relative to Paris targets*
Goal 14				14.1. Continued deterioration of coastal waters* 14.4. Overfishing*
Goal 15				15.5. Biodiversity loss* 15.7. Wildlife poaching and trafficking*
Goal 16			16.9 Universal birth registration **	

Voraussichtliche Entfernung vom Erreichen ausgewählter Ziele bis 2030 (bei aktuellen Trends)

SDG-Indikatoren für Kommunen entdecken

Wo stehen die Kommunen auf dem Weg zu den Nachhaltigkeitszielen (Sustainable Development Goals, SDGs) der Vereinten Nationen?

✓ Vergleich mit Landesdurchschnitt

Kommune auswählen	Ausgewählte SDGs: 17	Kurzfristiger Vergleich	SDG-Indikatoren anzeigen
-------------------	----------------------	-------------------------	--------------------------

Für welche Kommunen stehen Daten zur Verfügung? ⓘ

+ Die Daten zweier Kommunen vergleichen

Willkommen auf dem SDG-Portal!

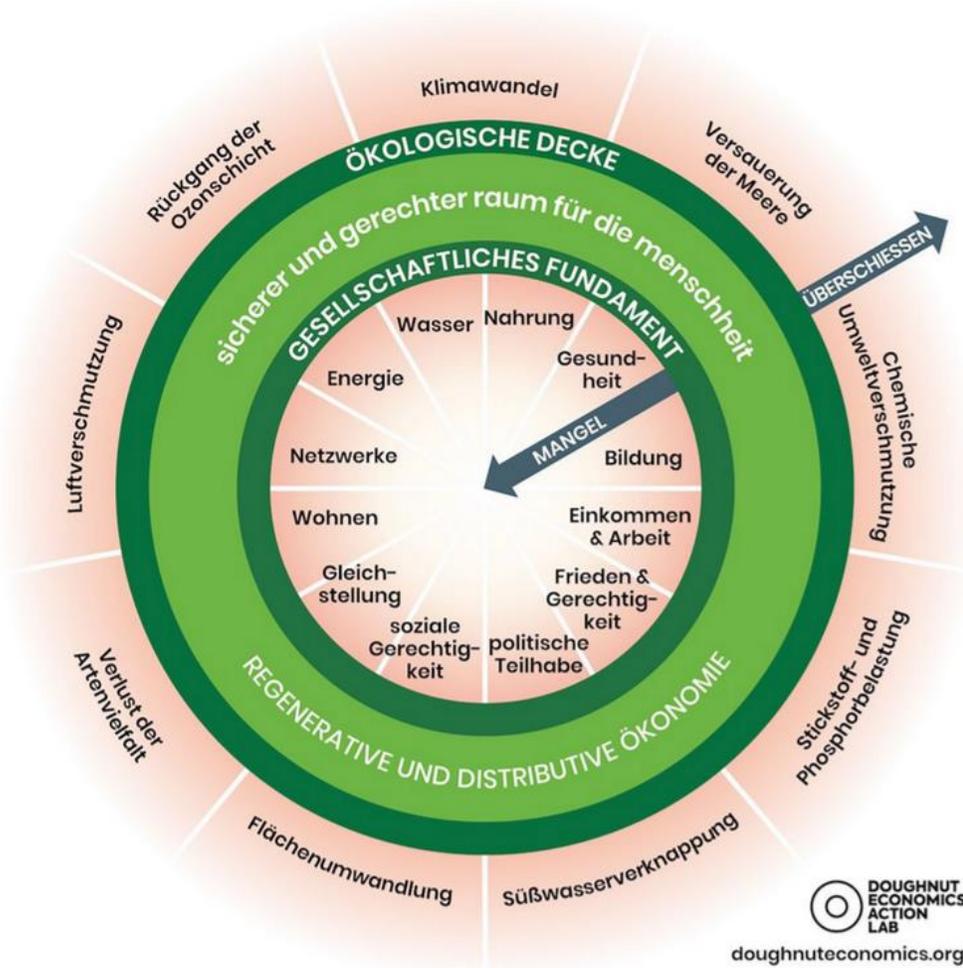
Hier finden Sie Indikatoren und Maßnahmen zur Umsetzung der Sustainable Development Goals (SDGs) in den Kommunen.

Mehr Informationen

- > Über das Projekt
- > Woher kommen unsere Daten?
- > Woher kommen unsere Praxisbeispiele?



Eine mögliche Zukunft des ökonomischen Denkens: Doughnut Economics



Diagnose:

BIP als Indikator für wirtschaftlichen Fortschritt eines Landes ist nicht ausreichend.

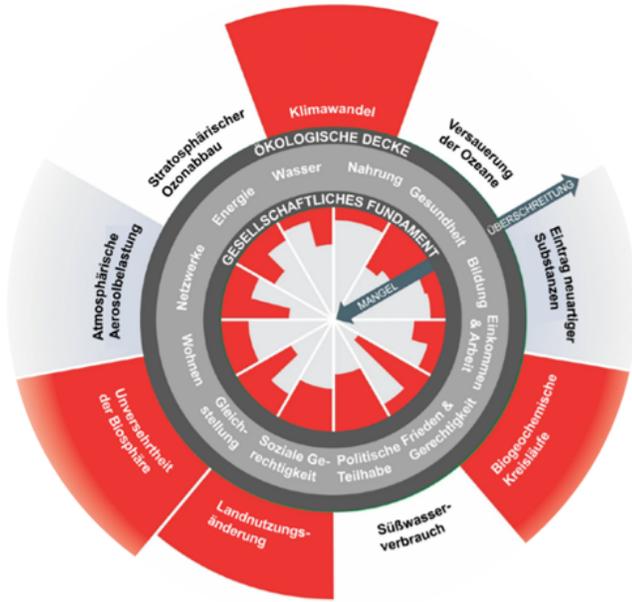
Ansatz:

Planetare Grenzen und soziale Standards werden zusammengebracht und bilden als Leitplanken das soziale Fundament und die ökologische Decke. Im „Doughnut“ ist es möglich, die Bedürfnisse aller Menschen innerhalb der planetaren Grenzen zu befriedigen.

Dimensionen:

- 12 Dimensionen im sozialen Fundament
- 9 Dimensionen der ökologischen Decke
- Variationen in Definition und Anwendung

Eine mögliche Zukunft des ökonomischen Denkens: Doughnut Economics



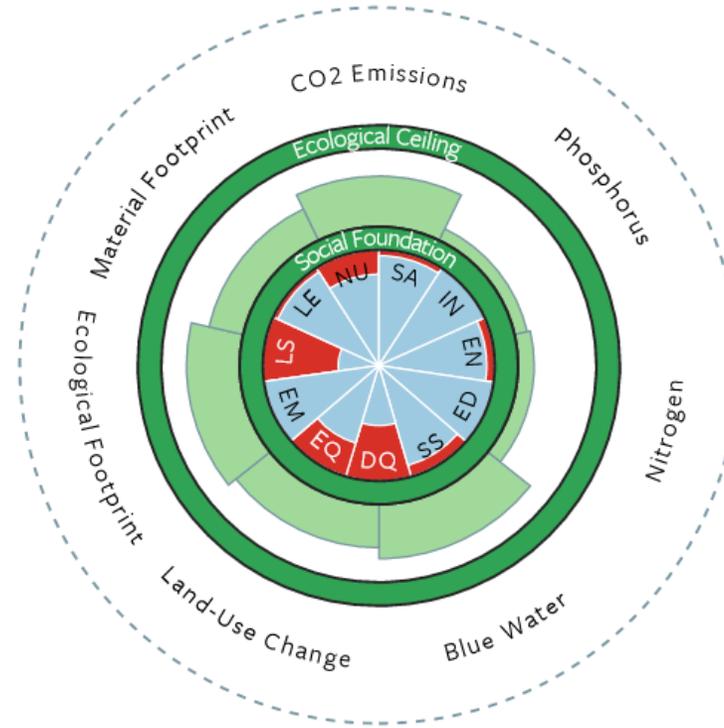
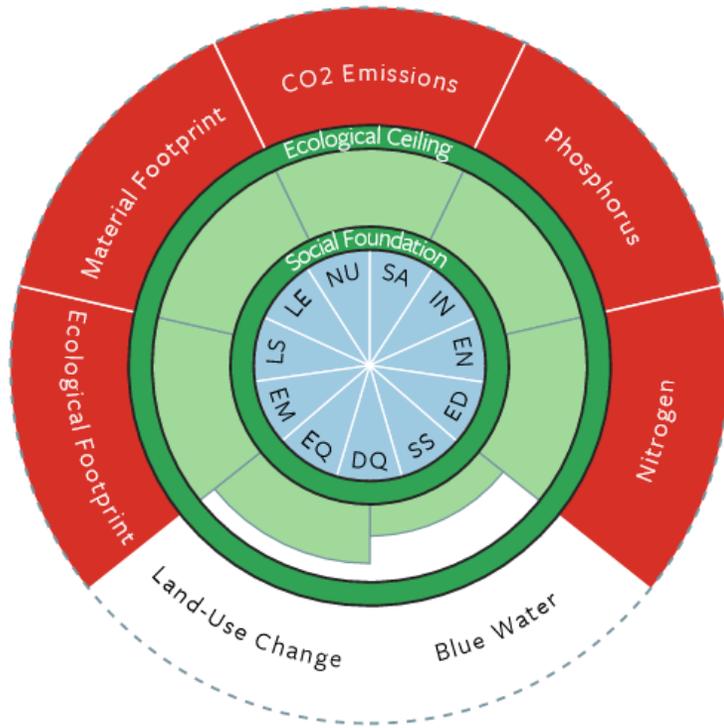
7 Prinzipien des neuen ökonomischen Denkens:

1. Das Ziel verändern: vom BIP zum Doughnut
2. Das Gesamtbild erfassen: vom eigenständigen Markt zu eingebetteten Ökonomien
3. Menschliche Natur pflegen und fördern: vom rationalen Homo economicus zum sozial anpassungsfähigen Menschen
4. Systemisch denken (lernen): vom mechanischen Gleichgewicht (Angebot/Nachfrage) zu dynamischer Komplexität
5. Auf Verteilungsgerechtigkeit zielen: vom „Wachstum sorgt für Ausgleich“ zum strategischen Ziel Verteilungsgerechtigkeit
6. Regenerative Ausrichtung fördern: vom „Wachstum wird Umweltverschmutzung beseitigen“ zur regenerativen, zirkulären Wirtschaft
7. Agnostische Haltung zum Wachstum einnehmen: von der Wachstumsabhängigkeit zum Leben ohne Wachstumsnotwendigkeit

Deutschland und Sri Lanka im Vergleich – Biophysical boundaries and social threshold

Germany ▾

Sri Lanka ▾



LS - Life Satisfaction	ED - Education
LE - Healthy Life Expect.	SS - Social Support
NU - Nutrition	DQ - Democratic Quality
SA - Sanitation	EQ - Equality
IN - Income	EM - Employment
EN - Access to Energy	

Ausgangssituation

Unternehmen sind aus eigenem Antrieb und notwendigerweise **gewinnorientierte** Organisationen. Unternehmen werden gegründet zur Befriedigung kaufkräftiger Nachfrage.

These zur Diskussion:

„Die Berücksichtigung von Umweltinteressen kann nur **additives** und im Konfliktfall **nachrangiges Unternehmensziel** sein.“

Ausgangssituation

Einerseits verhalten sich Unternehmen umweltschädigend und sozial ungerecht (Theorie externer Effekte, Umwelt als öffentliches Gut), andererseits gibt es Konstellationen, in denen die nachhaltigere Alternative

- die Erreichung der ökonomischen Ziele nicht beeinträchtigt oder sogar
- die Erreichung ökonomischer Ziele fördert.

Die Identifizierung und Realisierung derartiger Handlungsoptionen ist zentraler Aufgabenbereich des unternehmerischen Nachhaltigkeitsmanagements.

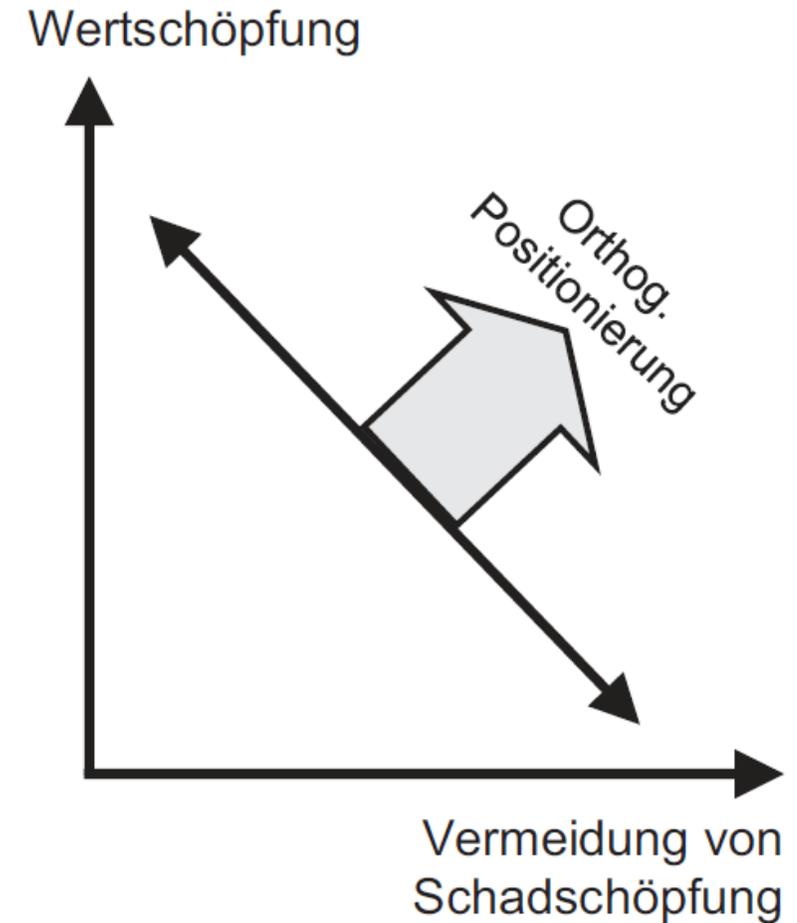
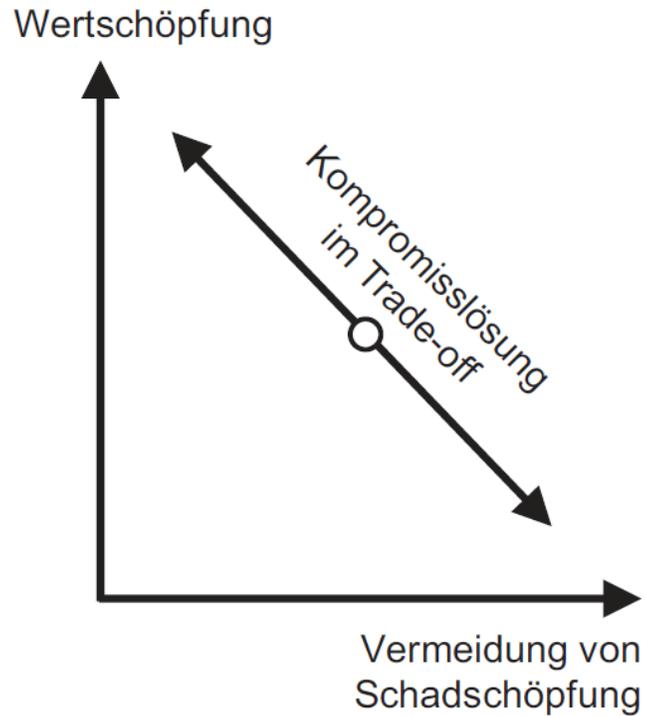
Brundtland-Definition der Nachhaltigkeit in Bezug auf Unternehmen:

„meeting the needs of a firm’s direct and indirect stakeholders [...], without compromising its ability to meet the needs of future stakeholders as well“

Eine Typologie unternehmerischer Nachhaltigkeit

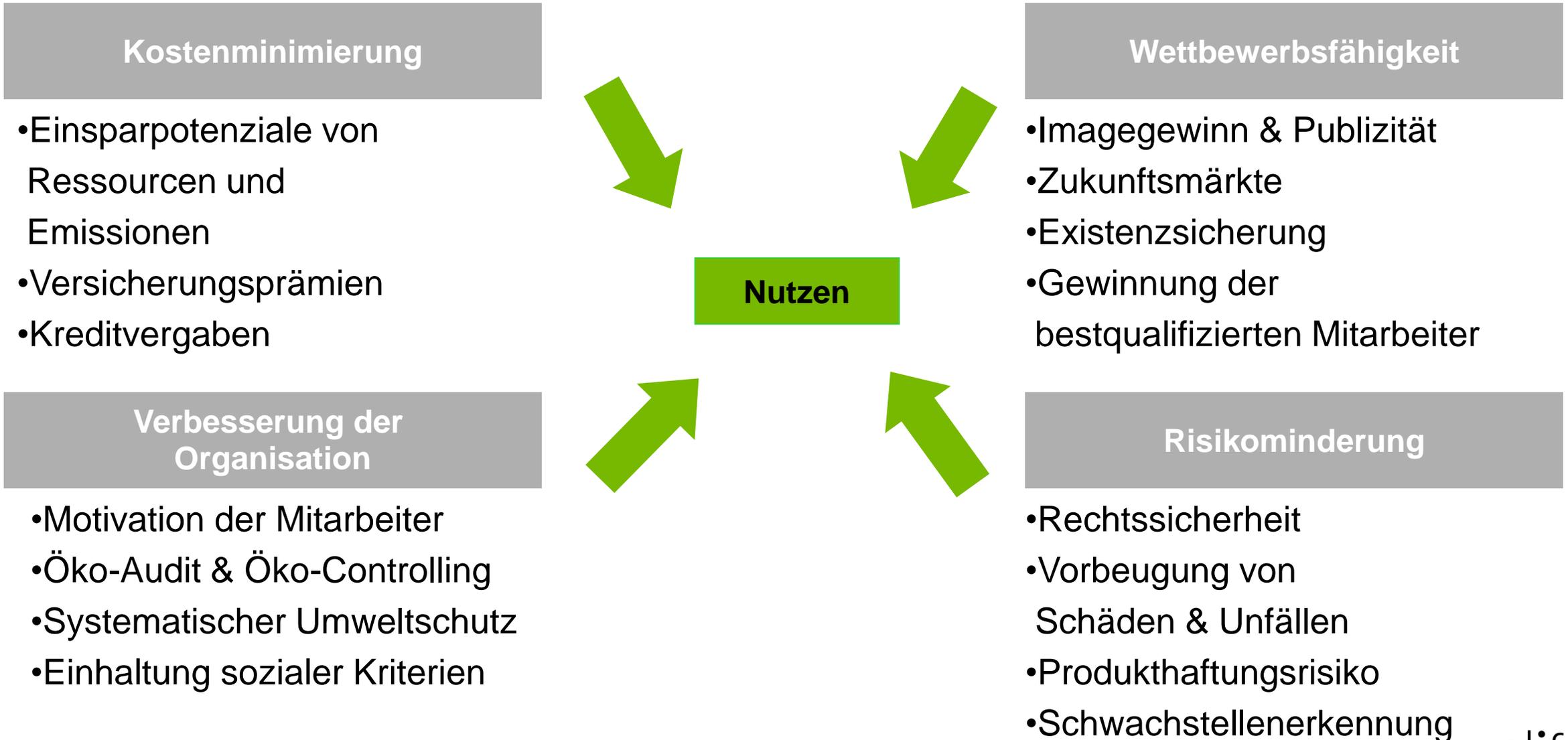
	Anliegen (Was?)	Geschaffene Werte (Für wen?)	Perspektive (Wie?)
Business as usual	ökonomische Anliegen	Shareholder Value	von innen nach außen
Unternehmerische Nachhaltigkeit 1.0	ökonomische, ökologische und soziale Anliegen	verfeinerter Shareholder Value	von innen nach außen
Unternehmerische Nachhaltigkeit 2.0	ökonomische, ökologische und soziale Anliegen	dreidimensionale Wertschöpfung	von innen nach außen
Unternehmerische Nachhaltigkeit 3.0	ökonomische, ökologische und soziale Anliegen	Schaffen gesellschaftlichen Nutzens	von außen nach innen
drei zentrale Entwicklungsschritte	Schritt 1: Verbreiterung der relevanten Anliegen	Schritt 2: Ausweitung der Wertschöpfung	Schritt 3: Veränderung der Perspektive

Wertschöpfung vs. Schadschöpfung

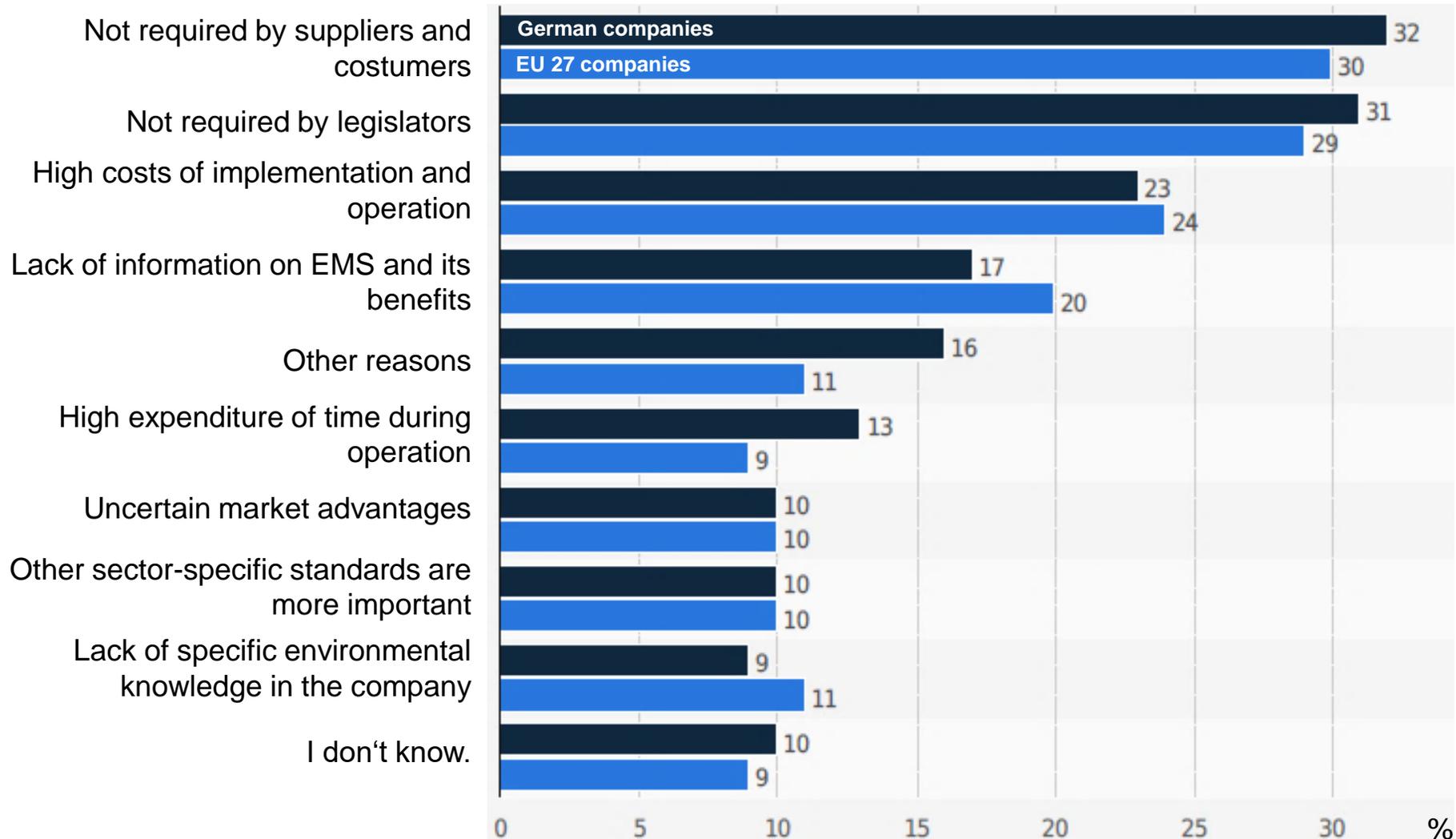


	Wertschöpfung	Schadschöpfung
Primär relevante Stakeholder	Direkte Stakeholder	Indirekte Stakeholder
Involviertheit	Kooperationspartner/Beteiligte	Dritte/Betroffene
Freiwilligkeit	Freiwillig	Unfreiwillig
Verteilungslogik	Win-win	Win-lose
Nachhaltigkeit	...wird befördert	...wird unterminiert

Chancen nachhaltiger Unternehmensführung



What are the main reasons that your company does not use an Environmental Management System?



UN Global Compact

Der UN Global Compact ist eine globale Initiative, an der sich bereits viele große und mittelgroße Firmen beteiligen. Nach Selbstaussage der UN ist der Global Compact die größte weltweite Initiative für Corporate Social Responsibility (CSR).

Am 31. Januar 1999 bot UN-Generalsekretär Kofi Annan den Pakt offiziell allen interessierten Wirtschaftsführern in einer Rede auf dem Weltwirtschaftsforum in Davos an. Die operative Phase wurde am 26. Juli 2000 in New York gestartet.



13.000+

teilnehmende
Unternehmen und
Organisationen
weltweit

160+

Länder

70+

lokale Netzwerke

500+

Teilnehmende in
Deutschland aus
Wirtschaft,
Zivilgesellschaft &
Politik

440+

Business Teilnehmende

60+

non-Business
Teilnehmende in DE

UN Global Compact

Sie bietet grundsätzlichen **allen** Unternehmen die Möglichkeit, sich registrieren zu lassen, sofern sie sich verpflichten ihr Geschäft an den folgenden 10 Prinzipien aus den Bereichen Menschenrechte, Arbeitsnormen, Umweltschutz und Korruptionsbekämpfung auszurichten:

HUMAN RIGHTS

Principle 1: **BUSINESSES SHOULD SUPPORT AND RESPECT THE PROTECTION OF INTERNATIONALLY PROCLAIMED HUMAN RIGHTS**

Principle 2: **MAKE SURE THAT THEY ARE NOT COMPLICIT IN HUMAN RIGHTS ABUSES**

LABOUR

Principle 3: **BUSINESSES SHOULD UPHOLD THE FREEDOM OF ASSOCIATION AND THE EFFECTIVE RECOGNITION OF THE RIGHT TO COLLECTIVE BARGAINING**

Principle 4: **THE ELIMINATION OF ALL FORMS OF FORCED & COMPULSARY LABOUR**

Principle 5: **THE EFFECTIVE ABOLITION OF CHILD LABOUR**

Principle 6: **THE ELIMINATION OF DISCRIMINATION IN RESPECT OF EMPLOYMENT & OCCUPATION**

ENVIRONMENT

Principle 7: **BUSINESSES SHOULD SUPPORT A PRECAUTIONARY APPROACH TO ENVIRONMENTAL CHALLENGES**

Principle 8: **UNDERTAKE INITIATIVES TO PROMOTE GREATER ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY**

Principle 9: **ENCOURAGE THE DEVELOPMENT AND DIFFUSION OF ENVIRONMENTALLY FRIENDLY TECHNOLOGIES**

ANTI-CORRUPTION

Principle 10: **BUSINESSES SHOULD WORK AGAINST CORRUPTION IN ALL ITS FORMS, INCLUDING EXTORTION AND BRIBERY**

UN Global Compact & SDGs

THE TEN PRINCIPLES

of the United Nations Global Compact

HUMAN RIGHTS

LABOUR

ENVIRONMENT

ANTI-CORRUPTION

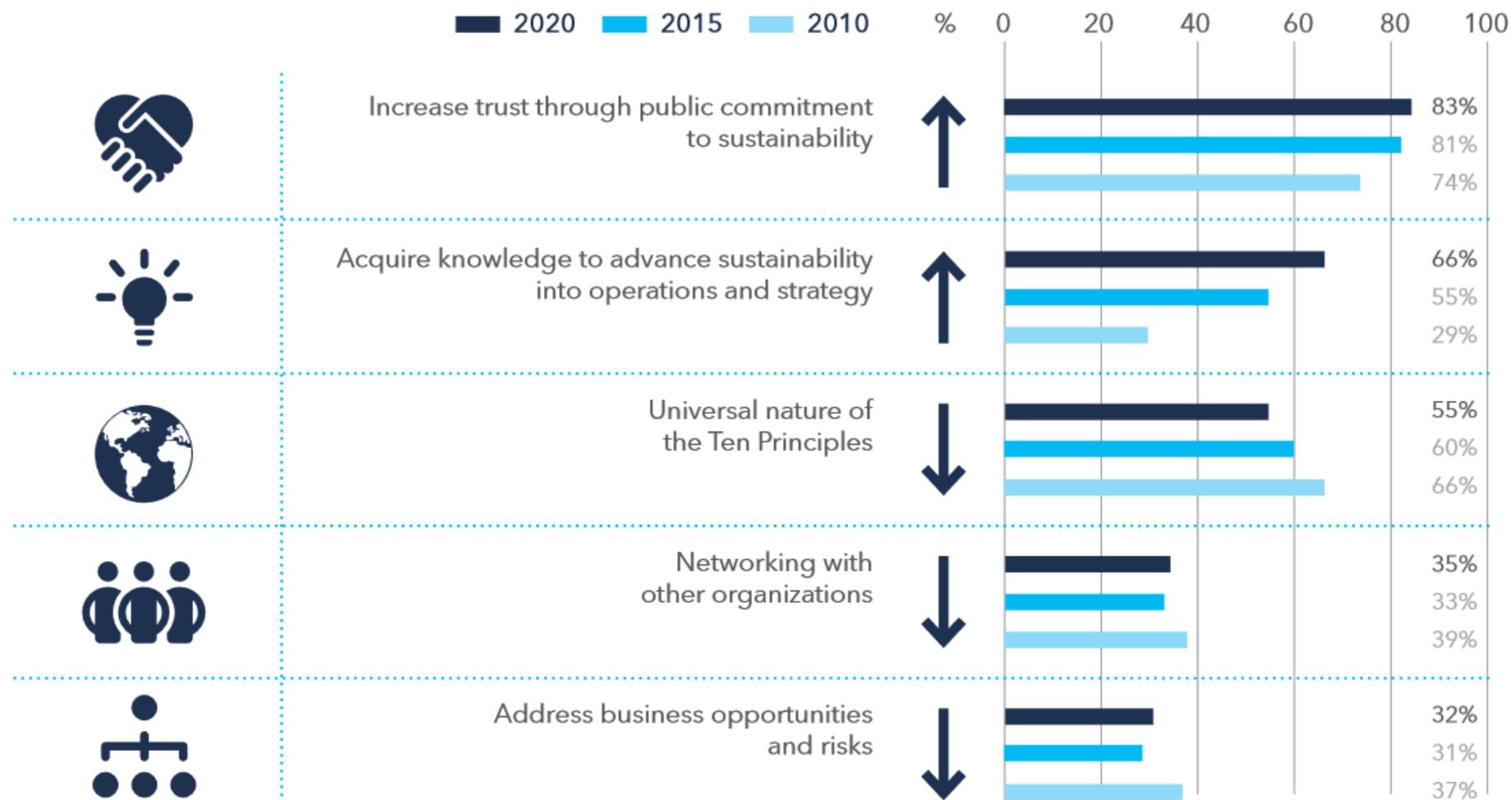
- 1 Support and respect the protection of internationally proclaimed human rights.
- 2 Not be complicit in human rights abuses.
- 3 Uphold the freedom of association and the effective recognition of the right to collective bargaining.
- 4 Support the elimination of all forms of forced and compulsory labour.
- 5 Support the effective abolition of child labour.
- 6 Support the elimination of discrimination in respect of employment and occupation.
- 7 Support a precautionary approach to environmental challenges.
- 8 Undertake initiatives to promote greater environmental responsibility.
- 9 Encourage the development and diffusion of environmentally friendly technologies.
- 10 Work against corruption in all its forms, including extortion and bribery.

Source: UNGC



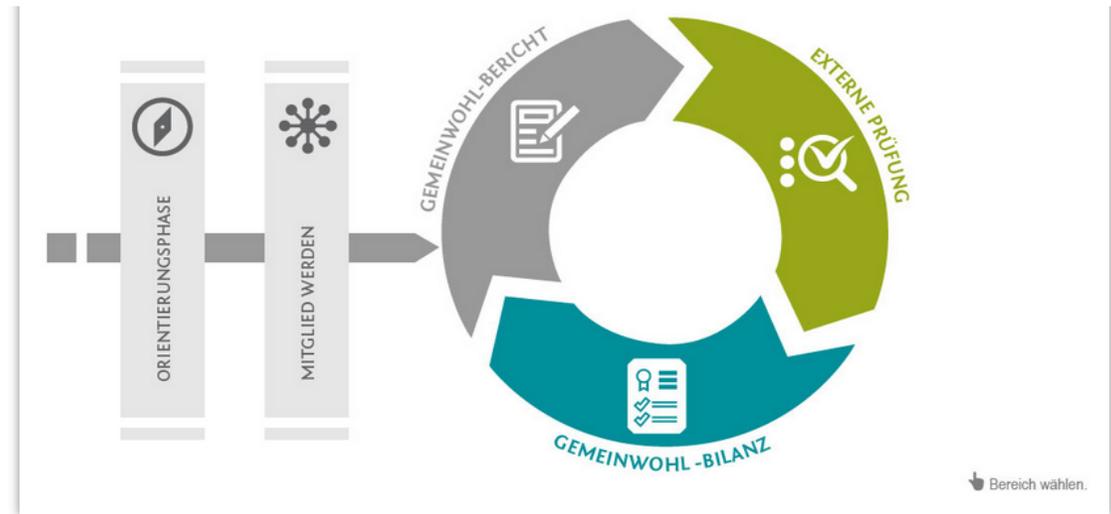
The value of sharing principles

TOP REASONS COMPANIES ARE PARTICIPATING IN THE UN GLOBAL COMPACT



Plädoyer für eine neue
Rahmenordnung für Wirtschaft und
Institutionen: strukturiert in 20
Grundbausteinen einer alternativen
Wirtschaftsordnung und -politik.

Seit Mai 2017 ist die Matrix 5.0
veröffentlicht, die eine Vereinfachung
gegenüber der Matrix 4.1 darstellt.
Mehr als 2.000 Unternehmen
unterstützen das Modell, rund 400 sind
Mitglied oder haben bereits eine
Gemeinwohl-Bilanz erstellt (Stand
2019).



Ihr Nutzen

Ob in der Organisation, am Markt, oder in der Gesellschaft - die Bilanzierung bringt Vorteile auf allen Ebenen.



Wirkung in der Organisation

- 360° Nachhaltigkeitsmanagement
- Beziehungsmanagement
- Motivation am Arbeitsplatz
- Innovationsimpulse



Wirkung am Markt

- Attraktivität
- Differenzierbarkeit
- Sichtbarkeit
- Kooperation
- Netzwerk



Wirkung für die Gesellschaft

- Gemeinsame Werte
- Lebensqualität
- Erhalt von Natur und Umwelt
- Faire und nachhaltige Produkte

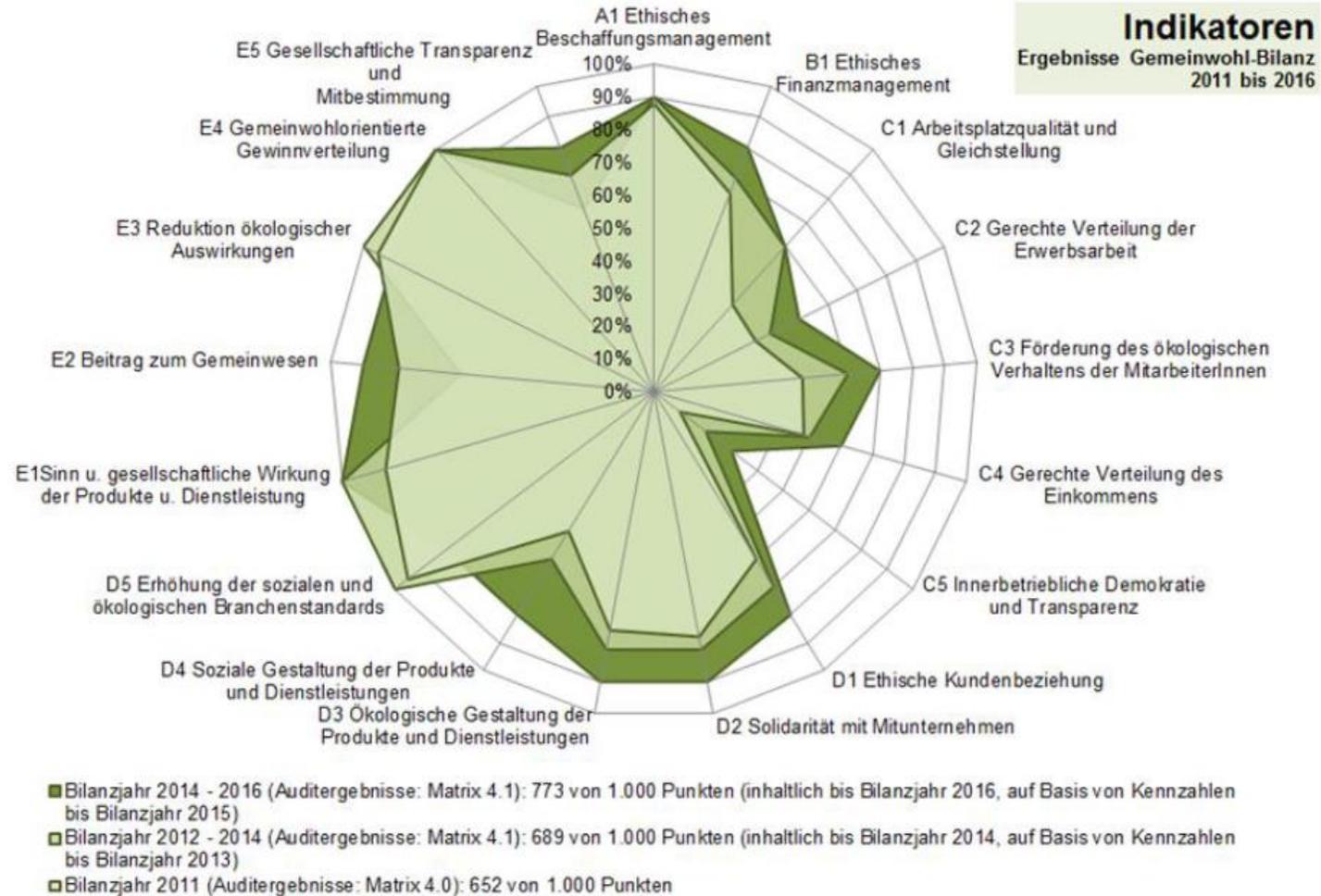
Zukunft der Gemeinwohlökonomie

WERT	MENSCHENWÜRDE	SOLIDARITÄT UND GERECHTIGKEIT	ÖKOLOGISCHE NACHHALTIGKEIT	TRANSPARENZ UND MITENTSCHEIDUNG
BERÜHRUNGSGRUPPE				
A: LIEFERANT*INNEN	A1 Menschenwürde in der Zulieferkette	A2 Solidarität und Gerechtigkeit in der Zulieferkette	A3 Ökologische Nachhaltigkeit in der Zulieferkette	A4 Transparenz und Mitentscheidung in der Zulieferkette
B: EIGENTÜMER*INNEN & FINANZ-PARTNER*INNEN	B1 Ethische Haltung im Umgang mit Geldmitteln	B2 Soziale Haltung im Umgang mit Geldmitteln	B3 Sozial-ökologische Investitionen und Mittelverwendung	B4 Eigentum und Mitentscheidung
C: MITARBEITENDE	C1 Menschenwürde am Arbeitsplatz	C2 Ausgestaltung der Arbeitsverträge	C3 Förderung des ökologischen Verhaltens der Mitarbeitenden	C4 Innerbetriebliche Mitentscheidung und Transparenz
D: KUND*INNEN & MITUNTERNEHMEN	D1 Ethische Kund*innenbeziehungen	D2 Kooperation und Solidarität mit Mitunternehmen	D3 Ökologische Auswirkung durch Nutzung und Entsorgung von Produkten und Dienstleistungen	D4 Kund*innen-Mitwirkung und Produkttransparenz
E: GESELLSCHAFTLICHES UMFELD	E1 Sinn und gesellschaftliche Wirkung der Produkte und Dienstleistungen	E2 Beitrag zum Gemeinwesen	E3 Reduktion ökologischer Auswirkungen	E4 Transparenz und gesellschaftliche Mitentscheidung

Gemeinwohlökonomie am Beispiel Märkisches Landbrot



BROTBACKEREI **demeter**



Grafik: Bilanzen Gemeinwohl Ökonomie bei MÄRKISCHES LANDBROT, sortiert nach Hauptindikatoren, Zeitraum 2011-2016, Matrix 4.1

Gemeinwohloökonomie am Beispiel Märkisches Landbrot

TESTAT : AUDIT

GEMEINWOHL-
BILANZ 2014/15

für Märkisches Landbrot
AuditorIn Volker Jäger



WERT BERÜHRUNGSGRUPPE	Menschenwürde	Solidarität	Ökologische Nachhaltigkeit	Soziale Gerechtigkeit	Demokratische Mitbestimmung & Transparenz
A) LieferantInnen	A1: Ethisches Beschaffungsmanagement				90 %
B) GeldgeberInnen	B1: Ethisches Finanzmanagement				80 %
C) MitarbeiterInnen inklusive EigentümerInnen	C1: Arbeitsplatzqualität und Gleichstellung 60 %	C2: Gerechte Verteilung der Erwerbsarbeit 50 %	C3: Förderung ökologischen Verhaltens der MitarbeiterInnen 70 %	C4: Gerechte Verteilung des Einkommens 60 %	C5: Innerbetriebliche Demokratie und Transparenz 30 %
D) KundInnen / Produkte / Dienstleistungen / Mitunternehmern	D1: Ethische Kundenbeziehung 80 %	D2: Solidarität mit Mitunternehmern 90 %	D3: Ökologische Gestaltung der Produkte und Dienstleistungen 90 %	D4: Soziale Gestaltung der Produkte und Dienstleistungen 80 %	D5: Erhöhung der sozialen und ökologischen Branchenstandards 80 %
E) Gesellschaftliches Umfeld: Region, Souverän, zukünftige Generationen, Zivilgesellschaft, Mitmenschen und Natur	E1: Sinn und gesellschaftliche Wirkung der Produkte / DL 100 %	E2: Beitrag zum Gemeinwesen 90 %	E3: Reduktion ökologischer Auswirkungen 90 %	E4: Gemeinwohlorientierte Gewinnverteilung 100 %	E5: Gesellschaftliche Transparenz und Mitbestimmung 80 %
Negativ-Kriterien	Verletzung der ILO-Arbeitsnormen/ Menschenrechte 0	Feindliche Übernahme 0	Illegitime Umweltbelastungen 0	Arbeitsrechtliches Fehlverhalten seitens des Unternehmens 0	Nichtoffenlegung aller Beteiligungen und Töchter 0
	Menschenunwürdige Produkte, z.B. Tretminen, Atomstrom, GMO 0	Sperrpatente 0	Verstöße gegen Umweltauflagen 0	Arbeitsplatzabbau oder Standortverlagerung bei Gewinn 0	Verhinderung eines Betriebsrats 0
	Beschaffung bei / Kooperation mit Unternehmen, welche die Menschenwürde verletzen 0	Dumpingpreise 0	Geplante Obsoleszenz (kurze Lebensdauer der Produkte) 0	Umgehung der Steuerpflicht 0	Nichtoffenlegung aller Finanzflüsse an Lobbies / Eintragung in das EU-Lobbyregister 0
				Unangemessene Verzinsung für nicht mitarbeitenden Gesellschafter 0	Exzessive Einkommensspreizung 0

Mit diesem Testat wird das Audit des Gemeinwohl-Berichtes bestätigt. Das Testat bezieht sich auf die Gemeinwohl-Matrix 4.1. Nähere Informationen zur Matrix, den Indikatoren und dem Audit-System finden Sie auf www.gemeinwohl-oekonomie.org

Testat gültig bis 31.03.2019

BILANZSUMME 773

Weiterführende Literatur & Tools



<https://stiftung-gemeinwohloekonomie.nrw/wp-content/uploads/gemeinwohbilanz-praxisleitfaden-unternehmen-kreis-hx.pdf>



- vom Rat für Nachhaltige Entwicklung
- ein strukturierter Prozess für den Einstieg in die Nachhaltigkeitsberichtserstattung
- Kompatibilität mit anderen Nachhaltigkeitsberichtsstandards (GRI, EFFAS etc.)
- Branchenspezifische Ergänzungen
- Öffentliche Datenbank mit allen bisher veröffentlichten Erklärungen der über 700 DNK-Anwender

20 DNK Kriterien nach "comply-or-explain,-Prinzip mit Aspekten, Leistungsindikatoren und Hinweisen zur Anwendung

Strategie 01	Wesentlichkeit 02	Ziele 03	Tiefe der Wertschöpfungskette 04
Verantwortung 05	Regeln und Prozesse 06	Kontrolle 07	Anreizsysteme 08
Beteiligung von Anspruchsgruppen 09	Innovations- und Produktmanagement 10	Inanspruchnahme natürlicher Ressourcen 11	Ressourcenmanagement 12
Klimarelevante Emissionen 13	Arbeitnehmerrechte 14	Chancengerechtigkeit 15	Qualifizierung 16
Menschenrechte 17	Gemeinwesen 18	Politische Einflussnahme 19	Gesetzes- und richtlinienkonformes Verhalten 20

Beispiel



Die memo AG ist ein Versandhandel mit über 20.000 Produkten für Büro, Schule, Haushalt und Freizeit, die gezielt nach ökologischen und sozialen Kriterien ausgewählt sind. Wir beschäftigen am Standort Greußenheim bei Würzburg 128 Mitarbeiter und tätigen einen Jahresumsatz von knapp 26 Millionen Euro.



5.2.2. memo AG

NACHHALTIGKEIT BEI MEMO AG

Die memo AG ist ein Versandhandel für Büro, Schule, Haushalt und Freizeit. Das Unternehmen beschäftigt 128 Mitarbeitende, erzielte 2019 rund 26 Mio. Euro Umsatz und hat seinen Hauptsitz in Greußenheim. Im Jahr 1990/91 startete die memo AG in das Versandhandelsgeschäft, seither ist Nachhaltigkeit Teil der Unternehmensvision.

DIE STRATEGIE

Die memo AG hat Nachhaltigkeit zum Kerngeschäft bestimmt. Neben den Bereichen Ökonomie, Ökologie und Soziales wird ein Schwerpunkt auf das Thema Qualität gelegt, um Produkte anzubieten, die langlebig, recyclebar und reparabel sind. Dadurch wird nicht nur eine hohe Kundenzufriedenheit angestrebt, sondern auch eine effektive Ressourcenschonung. Fünf Handlungsfelder stehen bei der memo AG im Fokus: Produkte, Menschen, Ökonomie sowie Prozesse und Ressourcen.

AUSZUG ZIELE

- Anteil der Produkte mit Umweltzeichen und Labels im Sortiment auf über 40 % bringen
- Anzahl der versendeten Pakete je Kundenauftrag verringern (unter 1,6)
- Versandanteil im Mehrweg-Versandsystem „memo Box“ erhöhen (über 20 %)
- Mitarbeiter:Innenzufriedenheit auf über 70 % erhöhen
- Angebot freiwilliger, betrieblicher Sozialleistungen auf über 80 % erhöhen
- Anteil erneuerbarer Energien am Gesamtenergiebedarf auf über 95 % erhöhen

ERFÜLLTE KRITERIEN

- ☑ GRI, DNK, IÖW
- ☑ DNP (Deutschlands recyclingpapierfreundlichstes Unternehmen 2009), B.A.U.M e.V. Preis
- ☑ Mitglied B.A.U.M e.V., Unternehmensgrün e.V.
- ☑ LifeVerde Liste
- ☑ Grüner Knopf

VERANKERUNG

- Umwelt- und Qualitätsziele sind gleichrangig mit betriebswirtschaftlichen und sozialen Zielen
- Es wurde eine Abteilung für Nachhaltigkeitsmanagement etabliert, die zur Kontrolle, Koordination und Beratung der einzelnen Abteilungen dient

HIGHLIGHTS

- **Energie:** Seit 2001 wird Strom aus 100 % regenerativen Energien bezogen.
- **Reisen:** Geschäftsreisen werden mit der Deutschen Bahn getätigt.
- **Nachhaltige Printmedien:** Alle Mailings werden auf zertifiziertem Papier durch den Blauen Engel gedruckt.
- **Grüner Versand:** Versand von Waren mit der „memo Box“ und Rücknahme von ge- und verbrauchten Produkten mit der „Wertstoff Box“ (z. B. CDs, Tonermodule, Druckerpatronen, Schreibgeräte).
- **Radlogistik:** Sendungen mit Radlogistik wurden um 26 % gesteigert.
- **Eigenmarke:** Waschmittel der Eigenmarke wird seit 2018 in einer 1l Flasche aus 100 % Post-Consumer-Kunststoff angeboten.

Umwelt- und Nachhaltigkeitsmanagementsysteme

Ein Umweltmanagementsystem (UMS) ist die Gesamtheit von Managementprozessen und Strukturen, mit denen eine Organisation die ökologischen Folgen ihrer Tätigkeit erfassen, analysieren und ggf. reduzieren kann.

Auf diese Weise können gesetzliche Vorgaben erfüllt, Transparenz hergestellt und Kosten gespart werden.

DEUTSCHE NORM		November 2015
	DIN EN ISO 14001	
ICS 13.020.10	Ersatz für DIN EN ISO 14001:2009-11	
Umweltmanagementsysteme - Anforderungen mit Anleitung zur Anwendung (ISO 14001:2015); Deutsche und Englische Fassung EN ISO 14001:2015		
Environmental management systems - Requirements with guidance for use (ISO 14001:2015); German and English version EN ISO 14001:2015		
Systèmes de management environnemental - Exigences et lignes directrices pour son utilisation (ISO 14001:2015); Version allemande et anglaise EN ISO 14001:2015		
Gesamtumfang 81 Seiten		
DIN-Normenausschuss Grundlagen des Umweltschutzes (NAGUS)		

© DIN Deutsches Institut für Normung e.V. Jede Art der Vervielfältigung, auch auszugsweise, nur mit Genehmigung des DIN Deutsches Institut für Normung e.V., Berlin, gestattet. Alle in der Norm genannten Normen durch Beuth Verlag GmbH, 10773 Berlin.

Freigruppe 17
www.din.de
www.beuth.de

2 830 509



ISO-Normserie 14000 ff.

Instrumente zur
Bewertung

Audit - Leitfäden

ISO 14010
ISO 14011
ISO 14012

Umweltleistungs-
bewertung

ISO 14031



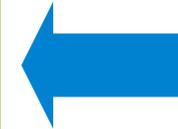
Managementsystem-
Normen

UMS - Spezifikation

ISO 14001

UMS - Leitfaden

ISO 14004



Produktorientierte
Instrumente

Öko-Bilanzen
ISO 14044

Umwelt-
kennzeichnungen
ISO 14021
ISO 14024
ISO 14025

Carbon Footprint
ISO 14067

Terminologie *ISO 14050*

Instrument zur Bilanzierung von THG: *ISO 14064*

Grundlage der Umweltmanagementsysteme: PDCA-Modell

Plan (P)

Planung

Festlegung erforderlicher Umweltziele und Prozesse, um Ergebnisse in Übereinstimmung mit der Umweltpolitik der Organisation zu erhalten



Durchführen

Verwirklichung von geplanten Prozessen

Do (D)



Prüfen

Prozesse werden überwacht und an der Umweltpolitik, einschließlich ihrer Verpflichtungen, Umweltziele sowie Ablaufkriterien gemessen und die Ergebnisse berichtet

Check (C)

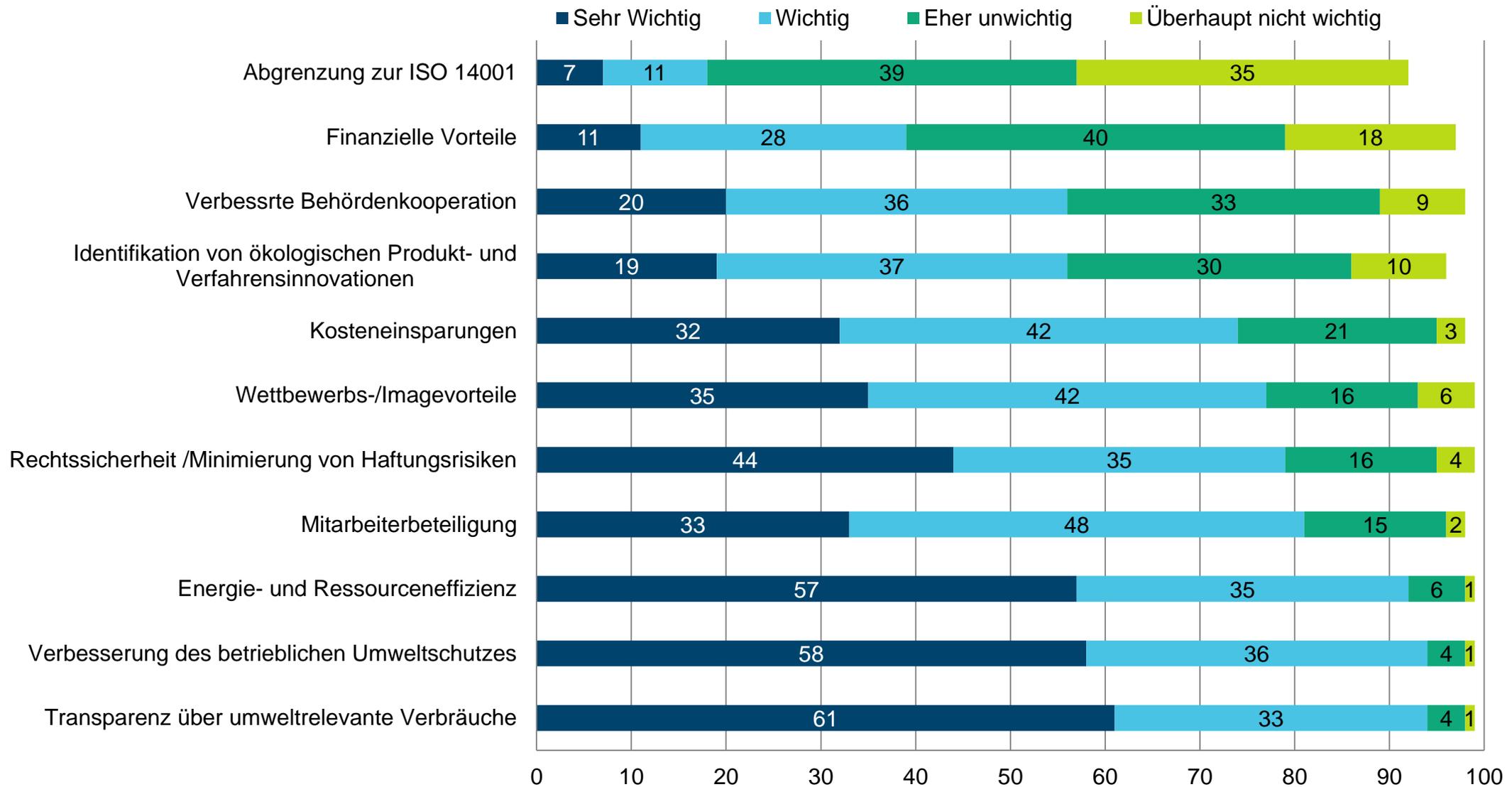


Handeln

Ergreifen von Maßnahmen zur fortlaufenden Verbesserung

Act (A)

Was sind die wichtigsten Gründe, EMAS einzuführen?



Überblick über weitere Instrumente

Verhaltenskodizes für nachhaltig-ethisches Handeln im Unternehmen

- Dreigliedrige Grundsatzerklärung über multinationale Unternehmen und Sozialpolitik der Internationalen Arbeitsorganisation (IAO) (MNU-Erklärung)
- Leitsätze der Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (OECD) für multinationale Unternehmen (OECD-Leitsätze)

Rahmenwerke für Nachhaltigkeitsmanagement

- ISO 26000 Guidance on Social Responsibility (ISO 26000)
- Social Accountability 8000 (SA8000)
- Umweltmanagement- und Betriebsprüfungssystem (EMAS)

Rahmenwerke für Nachhaltigkeitsberichterstattung

- Benefit Corporation (B Corp) Zertifizierung
- Berichtsrahmen für die Vereinten Nationen (UN) Leitprinzipien für Wirtschaft und Menschenrechte (UNGPRF)
- Sustainable Development Goals (SDG) Compass (SDG Compass)
- Global Reporting Initiative (GRI) Sustainability Reporting Standards (SRS) (GRI SRS)
- Gemeinwohl-Bilanz
- Deutscher Nachhaltigkeitskodex (DNK)
- UN Global Compact Communication on Progress (UNGC COP)

Weiterführende Literatur & Tools


RANKING DER NACHHALTIGKEITSBERICHTE 2018

Institut für ökologische Wirtschaftsforschung und future e. V. – verantwortung unternehmen (Hrsg.)

CSR-REPORTING IN DEUTSCHLAND 2018

Ergebnisse, Trends, Branchenauswertungen und eine Analyse der Berichterstattung über die SDGs im Ranking der Nachhaltigkeitsberichte


INSTITUT FÜR ÖKOLOGISCHE WIRTSCHAFTSFORSCHUNG


future

Gefördert durch:

Bundeministerium für Arbeit und Soziales

aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

<https://www.ranking-nachhaltigkeit-sberichte.de>

7.2 GESAMTTABELLE DER KMU


RANKING DER NACHHALTIGKEITSBERICHTE
 von iÖW und future 2018

Tabelle 23: Gesamttabelle der KMU (Stand März 2019)

Gesamttabelle der Nachhaltigkeitsberichterstattung im deutschen Mittelstand 2015 (im Ranking bewertet)			
Nr.	Unternehmen	Rankingbranche	Berichtstitel
1	Abfallwirtschaftsbetrieb München	(Öffentliche) Versorgung / Infrastruktur	Geschäfts- und Nachhaltigkeitsbericht 2015 – 125 Jahre Verantwortung
2	ADVA Optical Networking SE	Verarbeitendes Gewerbe	Nachhaltigkeitsbericht 2017
3	Alinatura GmbH	Handel / Bekleidung	Nachhaltigkeitsbericht 2017/2018
4	Alstria office REIT-AG	Immobilien	Building your future - future of offices. Nachhaltigkeitsbericht 2016
5	Atsmann Büromöbel GmbH & Co. KG	Verarbeitendes Gewerbe	Nachhaltig 2017. Nachhaltigkeitsbericht mit Umwelterklärung. Auswertungsjahr 2016
6	Bionade GmbH	Nahrungs- / Genussmittelindustrie	Nachhaltigkeitsbericht 2014/2015
7	Bischof + Klein SE & Co. KG	Verarbeitendes Gewerbe	Nachhaltigkeitsbericht mit Umwelterklärung 2016 – Nachhaltigkeit leben

Studie
Stand nachhaltigen Wirtschaftens in Deutschland
 Prof. Dr. Remmer Sassen, Leyla Azizi, Dr. Colin Bien und Vera Braun




Gesellschaft für Wissens- und Technologietransfer


Rat für NACHHALTIGE Entwicklung

Im Auftrag von

https://www.nachhaltigkeit-srat.de/wp-content/uploads/2021/05/2105012_Studie_Stand_nachhaltiges_Wirtschaften_Deutschland.pdf

5.3. Beispiele nachhaltigen Wirtschaftens in der Kategorie: „Kleinere Unternehmen und Startups“

5.3.1. Ecosia GmbH

NACHHALTIGKEIT BEI ECOSIA

Ecosia wurde 2009 gegründet und ist eine Internet-Suchmaschine, die dessen Einnahmen insbesondere Aufforstungsprojekte auf der ganzen Welt umzusetzen werden. Ziel des Unternehmens ist es, sich für den Klimaschutz, Artenvielfalt und grüne Arbeitsplätze einzusetzen und KundInnen die Möglichkeit zu bieten, mit jedem Klick einen Baum zu pflanzen.

DIE STRATEGIE

Wie bei anderen Suchmaschinen generiert Ecosia Werbeeinnahmen durch das Schalten von Anzeigen. Mit 50 % der daraus erzielten Gewinne werden weltweit Bäume gepflanzt. Die restlichen 20 % fließen in erneuerbare Energien Projekte, in regenerativer Landwirtschaft und in die Unterstützung von Graswurzelbewegungen.

AUSZUG ZIELE

- Eine Milliarde Bäume pflanzen
- CO₂-Bindung durch Bäume realisieren
- Transparenz und Diversität für Nutzer:innen sicherstellen

VERANKERUNG & MASSNAHMEN

- Seit 2018 ist das Unternehmen in Verantwortungsgemeinschaft übergegangen. Niemand in oder außerhalb des Unternehmens hält Gewinnrechte an Ecosia. Das Unternehmen kann daher nie verkauft werden.
- Veröffentlichung monatlicher Finanzberichte und Förderbeschreibungen über Aktivitäten
- Daten werden nicht an Werbetreibende verkauft
- Keine Verwendung von Trackern von Drittanbietern
- Keine Erstellung von Nutzerprofilen
- Verwendung sicherer Verschlüsselungstechnologien
- Option „Do Not Track“ ermöglicht es sämtliches Tracking zu deaktivieren
- 2018 Bau eigener Solaranlage

HIGHLIGHTS

- **Fortschritt:** Ecosia hat bereits über 120.000.000 Bäume gepflanzt (Stand März 2020).
- **Grüne Energie:** Die Server werden zu 100 % aus erneuerbaren Energien betrieben.
- **CO₂-Reduktion:** Jedes Ecosia-Suche entsteht der Atmosphäre 1 kg CO₂.
- **Datenschutz:** Alle Suchdaten werden innerhalb einer Woche anonymisiert.

KMU Kompass



Sorgfalts-Kompass

Siegel-Kompass

Der KMU Kompass

Unternehmerische Verantwortung verstehen und umsetzen

Ihr Tool für menschenrechtliche und umweltbezogene Sorgfalt entlang der Wertschöpfungskette

- Risiken verstehen
- Maßnahmen ergreifen
- Sorgfaltspflichten erfüllen

Womit starte ich? Und wie gehe ich vor? Nutzen Sie den Sorgfalts-Kompass und finden Sie es heraus!

Ein Angebot speziell für kleinere und mittlere Unternehmen.



Nachhaltiges Wirtschaften

Ein Kooperationsprojekt der Stadt Heidelberg

**Einsparungen erzielen,
Rechtssicherheit erhalten,
zukunftsfähig sein.**



<https://kompass.wirtschaft-entwicklung.de/>

<https://www.heidelberg.de/hd/HD/Leben/Nachhaltiges+Wirtschaften.html>

<https://www.umweltpakt.bayern.de/werkzeuge/nachhaltigkeitsmanagement/>

Bayerisches Landesamt für
Umwelt



Nachhaltigkeitsmanagement für KMU

Kostenlose Materialien zum Bestellen und Herunterladen



Vom Umwelt- zum
Nachhaltigkeitsmanagement

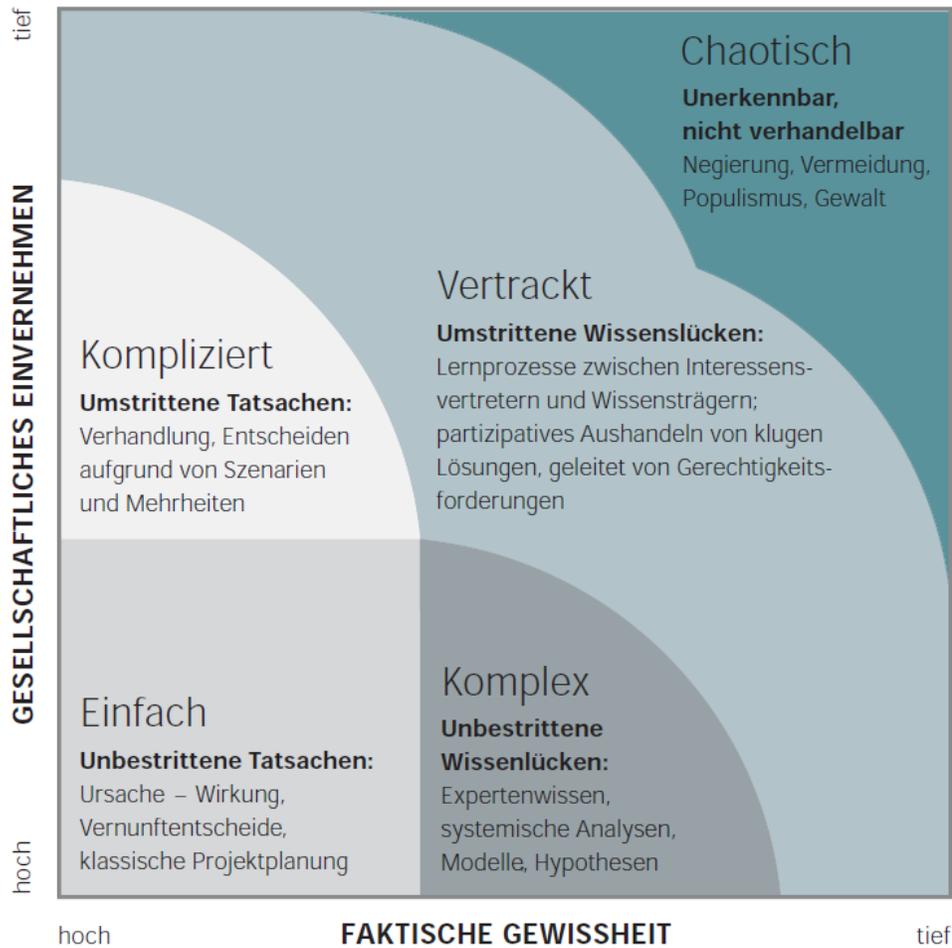
Anspruchsgruppenanalyse und
-dialog

Nachhaltige Lieferkette

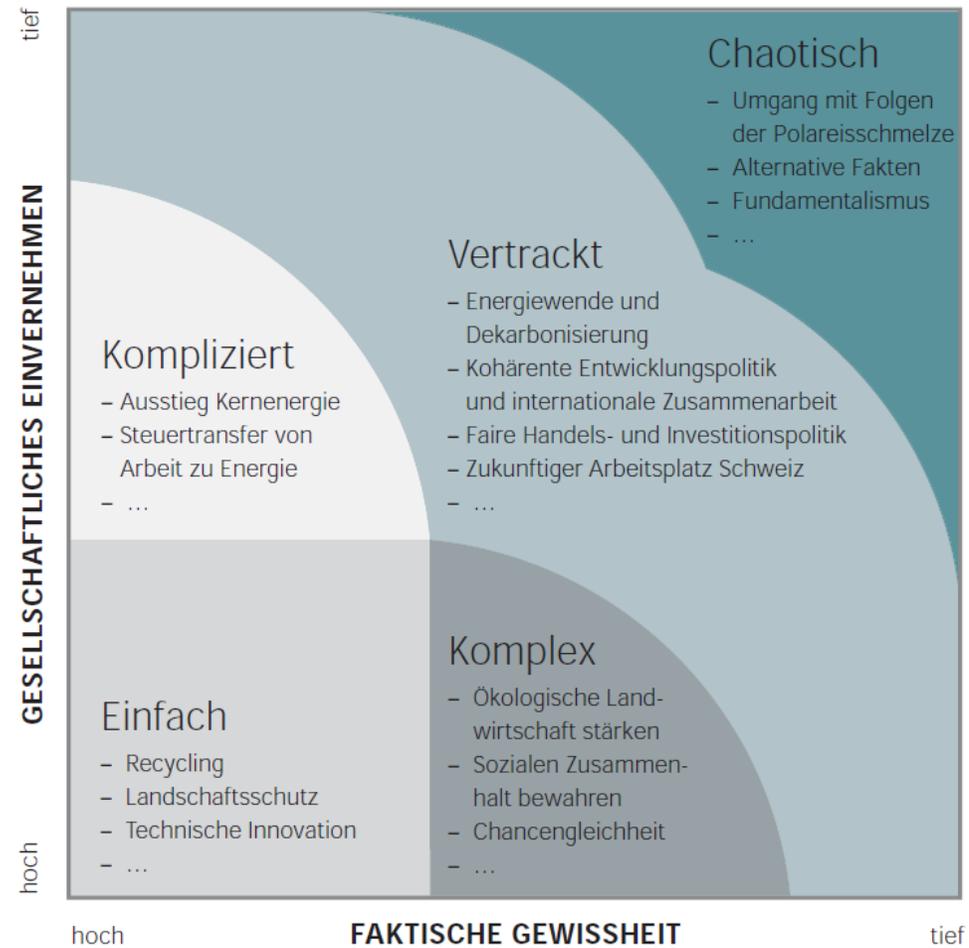
SDG-Wegweiser

Ausblick: Arten von Nachhaltigkeitsherausforderungen

HANDLUNGSANSÄTZE



BEISPIELHAFTE HANDLUNGSFELDER



Vielen Dank.

Oliver Peters

Deutsches Institut für Urbanistik

Forschungsbereich Infrastruktur, Wirtschaft und Finanzen

Tel: +49 30 39001 204 | Email: opeters@difu.de

